

NSF:s Potentiella Vägval

*Alternativ för NSF-kårernas framtida
organisatoriska förutsättningar*



Nykterhetsrörelsens
Scoutförbund

Innehållsförteckning

Alternativ för NSF-kårens framtida organisatoriska förutsättningar	2
Vägval 1	5
Vägval 2	13
Vägval 3	20
Vägval 4	27
Vägval 5	31
Vägval 6	38
Vägval 7	43
Vägval 8	52
NSF idag	61
Ordlista	70

Alternativ för NSF-kårernas framtida organisatoriska förutsättningar

Större delen av 2024 präglades av en stor organisationsutredning tillsammans med IOGT-NTO rörelsens fyra förbund. Det som föranlett utredningen var gemensamma utmaningar inom de olika organisationerna med minskad ekonomi och minskat medlemsantal samt organisatoriska svårigheter, för framförallt IOGT-NTO, UNF och Junis. Efter flera månader av diskussioner valde NSF att under det extrainsatta förbundsmeetet att rösta nej till FS förslag om ett samgående med IOGT-NTO, Junis och UNF. Förbundsstyrelsen behövde ladda om från att ha lagt mycket kraft på det som FS ansåg vara tillräckligt bra för NSF till att hitta ny väg att lösa framtidens utmaningar för organisationen. Förbundsstyrelsen beslutade sig för att en arbetsgrupp bestående av medlemmar från olika delar av landet, med olika erfarenheter och perspektiv ska utreda realistiska möjliga vägar framåt för kårerna. **Simon Svensson**, distriktsordförande i Svea och VD för Våra Gårdar tillfrågades att leda arbetet. Tillsammans med FS-ledamot **Björn Jönsson** och generalsekreterare **Sandra Karlsson** påbörjades arbetet med rekrytering av medlemmar till gruppen.

De personer som varit en del i gruppen utöver ovan nämnda är följande:

Alma Lindvall, Scoutkåren Vikingen-Ekeby. Engagerad på nationell nivå (UScK) och lokal nivå.

Annie Roos, Högsåsens Scoutkår. Engagerad på lokal nivå, tidigare FS ledamot när utredningsarbetet startade 2023, har nyligen startat en NSF-scoutkår.

Mats Kempinsky, Örebro NSF Scoutkår. Engagerad på nationell nivå och lokal nivå, bred erfarenhet av rörelsen, nuvarande ordförande i Tollare folkhögskola och har varit biträdande rektor på Scouternas folkhögskola. Medlem i stiftelsestyrelsen Kungshol.

Nils Forsdahl, Dals-Ed scoutkår. Engagerad på nationell nivå (RScK) och lokal nivå. Var med i utredningsarbetet 2024 i arbetsgruppen Ungas Inflytande.

Robert Rapakko, Mönsterås scoutkår. Engagerad på nationell nivå, lokal nivå, i IOGT-NTO distriktsstyrelse samt erfarenhet från förhandlingsdelegationen som verkade under extra FM 2024.

Arbetsgruppens arbete har sträckt sig från 26 januari – Maj 2025, med målet att leverera ett utredningsunderlag till Förbundsstyrelsen i maj. Arbetet har genomförts under tio stycken möten varav ett genomfördes fysiskt under en helg på kursgården

Kronobergshed, Småland. Enskilt arbete har gjorts mellan mötena.

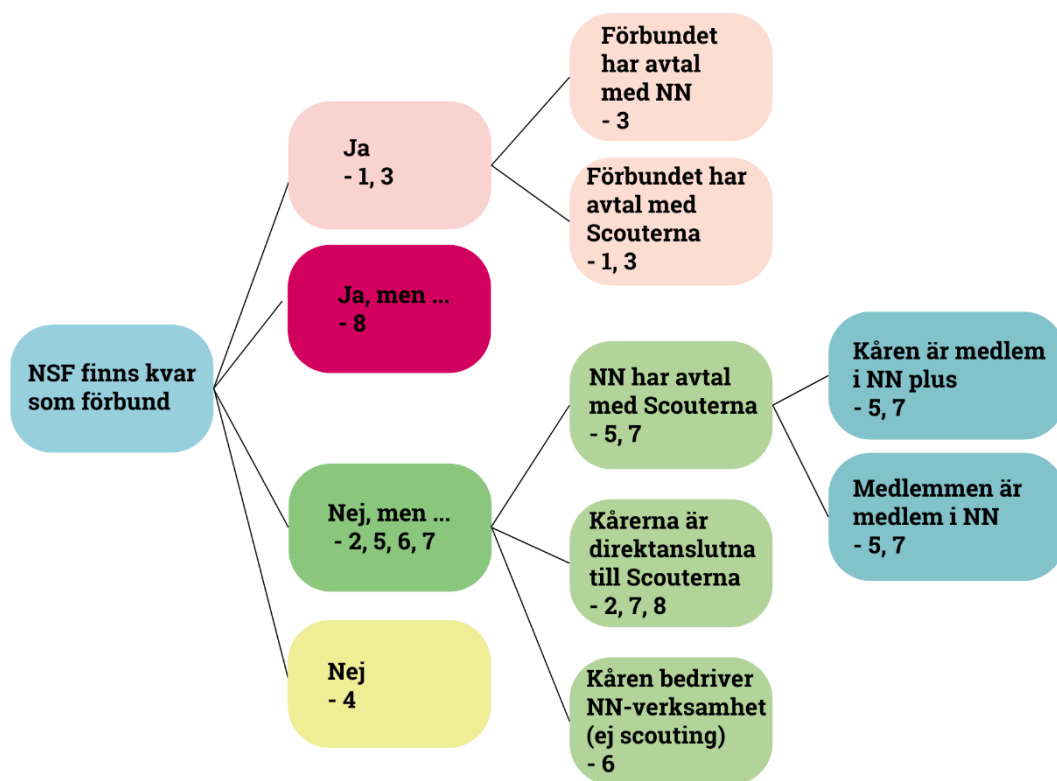
Under arbetets gång har diskussioner mellan arbetsgruppen och följande parter ägt rum;

- Nya Nykterhetsrörelsen
- Scouterna
- Stiftelsestyrelserna för NSF's anläggningar
- Förbundsstyrelsen

En enkät har varit tillgänglig för förbundets medlemmar och kårer att genomföra för att kunna reflektera över de konsekvensområden som arbetsgruppen har tagit fram. Till inspel@nsf.scout.se har medlemmar också kunnat skicka in tankar i fritext utöver enkätformatet. 53 individuella svar (250511) har inkommit.

Arbetsgruppens arbete har resulterat i 7 möjliga vägval som förbundets kårer står inför. Utöver det har gruppen också fått in ett ytterligare vägval från ett av förbundets distrikt, vägval 8. En överblick över vägvalen syns i skissen nedan.

Vägvalen benämns med dess inledande siffra.



Under arbetet med att analysera fram vägval och konsekvenser har vi utgått från följande nio fokusområden:

1. Anläggningar
2. Demokrati
3. Distrikt
4. Ekonomi
5. Kårverksamhet
3. Nationell gemenskap
5. Nykterhet
7. Stadgar
8. Tillväxt

Fokusområdena har växt fram under arbetets gång utifrån en delad förståelse i gruppen över vad som är viktiga faktorer för medlemmarna, kårerna och distrikten. Punkterna är skrivna i alfabetisk ordning. Varje vägval har en inledande text med kort information om vägvalets uppbyggnad och sen en konsekvensbeskrivning för varje fokusområde. För många av vägvalen står samma eller liknande text för fokusområdena eftersom samma konsekvens gäller.

Som stöd till scoutkårer har NSF:s personal, på uppdrag av förbundsstyrelsen, tagit fram ett metodmaterial för hur kårer kan arbeta kring de vägval som presenteras i denna utredning. Det hittar ni här. [länk läggs här sen]

På förbundsstyrelsen kommer NSF:s scoutkårer att ta beslut om vad som händer med förbundet framåt. Det är sen upp till varje kår att fatta sitt beslut om hur scoutkåren ska göra framåt. Om förbundet finns kvar har scoutkåren möjlighet att själv lämna förbundet och finna en ny hemvist för sin organisering. Arbetsgruppens uppdrag har inte innefattat att göra en konsekvensanalys för sådana beslut utan det är varje enskild kårs ansvar att ta beslut utefter sin egen konsekvensanalys.

Har ni frågor om utredningen kan ni skicka dem till mejlkorgen inspel@nsf.scout.se. När utredningen presenteras lämnas inkorgen över till Förbundsstyrelsen. Frågor besvaras av Förbundsstyrelsen med stöd av arbetsgruppen.

//Arbetsgruppen

Vägval 1

*Ett förbund med samverkansavtal med Scouterna men
ej avtal med Nya Nykterhetsrörelsen*

Vägval 1

Ett förbund med samverkansavtal med Scouterna men ej avtal med Nya Nykterhetsrörelsen

Kärnpunkter för organisering

- NSF har samverkansavtal med Scouterna
- NSF söker MUCF
- NSF har inget ekonomiskt stöd från Nya Nykterhetsrörelsen.
- NSF är fortsatt en del av IOGT-NTO rörelsen

Anläggningar

Huvudmannaskapet för anläggningsstiftelserna är oförändrat eftersom förbundet kvarstår. Dock finns betydligt mindre ekonomiska medel att kunna tilldela anläggningarna genom förbundsbudgeten som FM fastställer. När mindre medel finns att tillgå är det inte säkert att ekonomiskt stöd till anläggningarna kan prioriteras. Det blir upp till FM att avgöra hur förbundets pengar ska fördelas. Stiftelserna måste proaktivt arbeta för att ha intäkter som till största del inte kommer från NSF:s förbundsbudget.

Hela förbundet, inkl. stiftelsestyrelserna, behöver arbeta proaktivt med andra finansieringskällor och inte förlita sig på att en FM-budget avgör om intäkter tilldelas stiftelserna. Om detta engagemang inte finns är risken stor att anläggningarna över tid inte kvarstår inom förbundet.

Demokrati

Detta vägval påverkar inte den demokratiska strukturen inom NSF eller vårt nuvarande demokratiska inflytande hos Scouterna som i dagsläget främst ligger på kår- och distriktsnivå. NSF:s scoutkårer och distrikt har sin demokratiska struktur precis som i dag. Kårerna har fortsatt möjlighet att delta på Demokratijamboree.

Distrikten

NSF distrikten kan fortsätta att verka som tidigare. Distriktens roll och struktur behöver ses över för att se om t ex lokala utvecklingsmedel kan sökas för att stärka kårernas ekonomiska förutsättningar för att utvecklas.

Eventuella befintliga samarbeten med IOGT-NTO-rörelsens och Scouternas distrikt kan fortsätta på lokal nivå. Förhandlingsläget kring kårer som bedriver scoutverksamhet i lokaler som ägs av nuvarande IOGT-NTO rörelsen kan dock påverkas.

Ekonomi

Detta vägval bygger på att NSF inte erhåller någon årlig inkomst från Miljonlotteriets överskott. De två huvudsakliga inkomstkällorna är då statsbidrag från MUCF samt medlemsavgifter. Dessa två ger NSF i dagsläget ca 2,7 miljoner årligen.

För att öka dessa intäkter över tid förutsätts det att kårerna ökar sin statsbidragsberättigade verksamhet för barn upp till 26 år samt att medlemmarna på FM väljer att ta ut en högre medlemsavgift så att förbundet kan avsätta den del av medlemsavgifterna som blir kvar när man har betalat medlemsavgift för varje medlem till Scouterna.

I mars 2025 gjorde NSF:s förbundsstyrelse följande resonemang att utan bidrag från Miljonlotteriet/IOGT-NTO så gör NSF, utan några förändringar i dagens kostnader, ett löpande underskott på 8,5 miljoner kr. Detta innebär att förbundets kapital kommer att vara slut hösten 2027.

Stora poster i budgeten som kommer påverkas:

Aktivitetsbidraget

Personal

Anläggningsstödet

Med minskade intäkter kommer det bli svårt att upprätthålla tidigare bidrag till kårer och distrikt för exempelvis aktivitetsstöd, resebidrag, anläggningscheckar och rekryteringsbidrag. Även projekt- och utvecklingsmedel har funnits för exempelvis nystartsprojekt och förbundets kansli har verkställt nationella satsningar på uppdrag av FS. Mot bakgrund av detta kräver detta vägval en rejäl omställning av NSF:s ekonomi.

Sen en tid tillbaka har förbundet, via förbundsstyrelsen och personal, påbörjat omställningen till att arbeta i projektform. Projektmedel är osäkert och kan inte vara grunden för t ex aktivitetsbidrag till kåren eller löpande verksamhet.

På nästa sida är ett exempel på hur en budget i balans kan se ut för detta vägval. Det är grovt räknat och intäkter baseras på hur det ser ut idag men utgifterna är en uppskattning av vad det kan komma att kosta. Efter budgetexemplet kommer en kort löptext med förklaring och i slutet av stycket finns sakupplysningar för faktiska kostnader idag. Förbundets budget 2024-2025 kan du se senare i slutet av utredningsdokumentet.

Budget NSF: Vägval 1

Intäkter		
MUCF	1 800 000	Bygger på NSF:s nuvarande upplägg för att rapportera.
Medlemsavgifter	675 000	Här har vi inte räknat in att NSF höjer avgiften för att behålla den del som kvarstår när Scouterna fått sitt.
Deltagaravgifter FM	150 000	Arrangemanget kan bära sin kostnad om man väljer att inte subventionera.
Kapitaltillgångar	50 000	En procentsats av kapitalavkastning som kan ge finansiell intäkt i budget varje år
Projektbidrag	0	Inkomster från projektansökningar. Svårt att budgetera på och bör inte förväntas bära driftkostnader
Summa	2 675 000	
Kansli		
Kostnadsposterna bara grova uppskattningar		
Ekonomitjänster	100 000	
Revision	50 000	
Kansli- och förrådslokaler	90 000	
Personal	650 000	1 anställd 100%
Kommunikation	65 000	
IT för personal/FS	40 000	Inkl. programlicenser & dyl. runt IT-infrastruktur
Summa	995 000	
Verksamhetskostnader		
Program	50 000	
Aktivitetsbidrag/ statsbidrag	400 000	
Resebidrag	250 000	
Summa	700 000	
Förbundsstyrelse		
FS-möten	80 000	
UScK	100 000	
FM och förbundsråd	150 000	
Summa	330 000	
Övriga samarbeten		
Scouternas medlemsavgifter	600 000	
Medlemsavgifter	50 000	
Stöd till anläggningsstiftelserna	0	
Summa	650 000	
Summa kostnader	2 675 000	

I detta vägval har NSF intäkter via MUCF enl. nuvarande ansökningsupplägg och via medlemsavgifter. NSF har under en längre tid betalat ut hela det ansökta beloppet direkt till kårerna. Av medlemsavgifterna går 180 kr/år till Scouterna och 50 kr stannar inom förbundet.

Sakupplysning

Ekonomitjänster köps idag in av Scouterna. Summa som fakturerades för 2024 var ca 220.000 kr. Redovisningstjänster köps idag in av den auktoriserade revisionsfirman Grant Thornton. NSF står också för anläggningsstiftelsernas revisionskostnader då FM tidigare beslutat om att även anläggningarnas revision skall göra i professionell regi. Summan stiftelsernas revisionskostnader för 2024 var ca 200.000 kr.

Kårverksamhet

I detta vägval påverkas kårens verksamhet främst av lägre ekonomiska ersättningar från NSF. Samtidigt påverkas kåren också ekonomiskt av att arrangemang inte kommer bli lika subventionerade som idag och därmed blir deltagaravgifterna för kåren/medlemmarna högre. Verksamhetsstöd i form av personal förväntas bli väsentligt lägre eller utgå helt.

Scoutkårens stadgar påverkas inte nämnvärt. Smärre justeringar kan behöva göras i normalstadgarna dels på grund av ett eventuellt namnbyte av IOGT-NTO rörelsen. Övriga förändringar i stadgarna om kopplingen till IOGT-NTO rörelsen är upp till kåren att besluta om. Stadgar ska fortsatt godkännas av NSF:s förbundsstyrelse och Scouternas styrelse om ändringar görs.

Kårens engagemang i Våra gårdar påverkas inte då det är en fristående förening.

Nationell gemenskap

En kärnfråga för NSF är att kunna skapa och bibehålla ett nationellt nätverk med en stark identitet och värdegemenskap. I detta vägval är NSF fortsatt en egen organisation som beslutar över sin egen verksamhet. Verksamheten har under 2000-talet realiserats genom ekonomiska subventioner från förbundet, vilket varit möjligt genom stora intäkter. Med sämre ekonomiska förutsättningar blir det svårt att bibehålla allt detta fullt ut. En trolig successiv nedtrappning är att förutse. Ett ekonomiskt upplägg där arrangemang bär sina egna kostnader kommer troligen behövas i större utsträckning än idag och innebär högre deltagaravgifter och större ekonomisk insats från kårer och enskilda medlemmar. Det medför också att ett

bibehållet ideellt engagemang behövs för att kunna upprätthålla förbundsarrangemang över tid.

Nykterhet

Nykterheten är fortsatt en tydlig del av vår identitet. NSF kan som självständigt förbund fortsätta utveckla sin verksamhet och identitet. Profilfrågan och nykterhetslöftet kan bestå. Vi är fortsatt scouter med nykter ideologi. Varje medlem har självklart möjlighet att vara individuell medlem i Nya Nykterhetsrörelsen.

Stadgar

En översyn av förbundets stadgar behöver göras. Det gäller främst de delar som reglerar relation och samverkan inom IOGT-NTO-rörelsen. En anpassning till nya stadgar inom Nya nykterhetsrörelsen kommer troligtvis att behövas. Förbundet bör se över förbundets stadgar gentemot Nya nykterhetsrörelsen för att säkerställa att NSF är en fortsatt del av rörelsefamiljen. Det bör bli en viktig del i diskussion och ev. samtal med Nya nykterhetsrörelsen kring hur samverkan kan organiseras. Det kommer troligtvis även att krävas smärre justering av stadgar för kår respektive distrikt.

Förbundet skulle kunna se över paragrafen i stadgarna som reglerar utträde för att säkerställa att tillgångar stannar inom förbundet.

Tillväxt

Med minskade intäkter kommer förbundet inte kunna upprätthålla tidigare bidrag till kårer och distrikt som exempelvis aktivitetsstöd, resebidrag, anläggningscheckar och rekryteringsbidrag. Även projekt- och utvecklingsmedel har funnits för exempelvis nystartsprojekt och förbundets kansli har verkställt nationella satsningar på uppdrag av FS.

Det går självfallet att skapa en tillväxt av medlemmar och kårer även om ekonomin är mer begränsad. Förutsättningen är att NSF kan upprätthålla ett högt engagemang bland ledare och medlemmar, att NSF kan bibehålla och utveckla en NSF-identitet, att NSF kan bibehålla och utveckla ett nationellt nätverk och att NSF kan bibehålla och utveckla en förmåga att organisera nationella aktiviteter.

Arbetsgruppens egen analys

Vår övergripande bedömning är att detta vägval innebär att NSF kommer att få kraftigt minskade intäkter, och att förbundets ekonomiska och organisatoriska möjligheter att upprätthålla och stödja ett nationellt nätverk av NSF-kårer blir otillräckliga. Det nationella inflytandet för NSF-kårer bedöms förbli oförändrat i relation till Scouterna, men försvagas på sikt i praktiken då lägre deltagande i nationella arrangemang och förbundsdemokrati kan minska kårernas möjlighet att påverka.

På kårnivå bedömer vi att detta vägval gynnar scoutkårer som har stark lokal förankring och vana vid egen finansiering. Kårer som är beroende av stöd från distrikt eller förbundet riskerar däremot att stå svagare. Kårernas organisering påverkas främst genom minskat ekonomiskt och administrativt stöd från centralt håll, och ett förväntat behov av ökat eget ansvar. Det ideella engagemanget kan påverkas både positivt och negativt – positivt i kårer med stark lokal drivkraft, negativt där resurserna är begränsade och där stödet från förbundet tidigare varit av stor vikt.

Utifrån ett tillväxtperspektiv för nykter scouting ser vi att vägvalet riskerar att minska attraktiviteten. NSF:s profilfråga kring nykterhet kan visserligen fortsatt vara tydlig, men förmågan att nå ut till nya medlemmar och målgrupper begränsas av en svagare ekonomi, och lägre stöd till rekryteringsinsatser och nystarter. Möjligheten att behålla en nationell identitet försvåras, särskilt om arrangemang får bära hela sin kostnad och deltagaravgifterna ökar.

Vi vill särskilt lyfta fram att detta vägval innebär en omfattande omställning av förbundets arbete och ekonomi. Det förutsätter ett kraftigt ökat ideellt engagemang både i kåren och på nationell nivå. Det finns en tydlig risk att det blir svårt att upprätthålla tidigare funktioner såsom kansliresurser, aktivitetsstöd och stöd till anläggningar. Hela förbundet behöver i detta vägval arbeta proaktivt med att hitta alternativa finansieringskällor – lokalt, regionalt och nationellt – samt se över distriktens roll och stödstruktur.

Vi ser även en utmaning i att engagemanget i förbundets demokratiska processer kan minska, särskilt om deltagande i FM och andra nationella forum blir förknippat med ökade kostnader. Detta kan påverka både bredden i engagemanget och förankringen i budget- och verksamhetsbeslut.

Vägval 2

NSF går in som en del i Scouterna

Vägval 2

NSF-kårer går in som en del i Scouterna

Kärnpunkter för organisering

- NSF avvecklas.
- Kårer är direktanslutna till Scouterna.
- Scouterna söker MUCF.

Anläggningar

Scouterna har meddelat att de inte är intresserade av att äga anläggningar. NSF:s anläggningar kommer därför behöva söka annan huvudman och bli ekonomiskt fristående eftersom NSF inte längre finns som förbund.

Demokrati

Varje kår som direktansluter sig till Scouterna kommer att bli en del av den demokratiska strukturen. Den strukturen Scouterna har idag liknar i mångt och mycket NSF:s demokratiska struktur men med större sammanhang med större distrikt. Större distrikt kan leda till färre möjligheter för unga att ta plats eftersom sammanhangen blir större och de demokratiska forumen färre. Vi förlorar också Tingtet som varje år arrangeras för utmanare och fungerar som en demokratisk skola för att förbereda unga inför andra demokratiska sammanhang och åtaganden

Distrikt

NSF-distrikten läggs ned då NSF:s scoutkårer blir en del av Scouterna-distrikten. De kårer som idag är distriktslösa i NSF kommer att tillhöra ett distrikt. Att NSF:s scoutkårer tillhör Scouterna-distrikten innebär också att kårer som idag är inom ett och samma NSF-distrikt kan komma att fördelas ut i olika distrikt framöver beroende på geografisk närhet. Det innebär förmodligen en omställningsperiod för att hitta sin nya tillhörighet inom organisationen.

Enligt § 3:12 i stadgarna kan distrikt endast upplösas av förbundsstyrelsen och endast om årsmöte inte kan sammankallas. Detta innebär att distrikten måste upplösas innan förbundet, vilket kräver förändringar i stadgarna

Ekonomi

Fördelning av NSF:s tillgångar vid upplösning regleras i nuvarande stadgar. Förbundet behöver först avveckla personal, avtal och åtaganden (ex. huvudmannaskap för stiftelser). Därefter ska tillgångarna enligt nuvarande stadgar föras över till kvarvarande förbund inom IOGT-NTO-rörelsen.

Utan en central organisation med egna resurser kommer det vara svårt att hålla i de nationella arrangemang som idag är mycket uppskattade inom NSF. Mer ansvar kommer behöva läggas på kårer och distrikt att hålla i den typen av verksamhet.

MUCF

Som direktansluten kår till Scouterna kan scoutkåren ansöka om MUCF-bidrag (Statsbidraget) genom Scouterna. Det innebär en förändrad inkomst för Scoutkåren mot vad kårer i NSF har idag. Se räkneexempel nedan:

Scoutkåren X har 57 medlemmar på medlemslistan varav 47 st. är mellan 6-25 år. Strax över 82% av kårens medlemmar är målgrupp för MUCF bidrag. Kåren klarar 60% spärren med god marginal. De har under året genomfört 170 st. godkända aktiviteter med 1044 antal deltagare totalt. Som en Scouterna-kår får Scoutkåren X utbetalt 2.374 kr från Scouterna när de söker på kårnivå. Av dem är 1105 kr ett föreningsbidrag och sedan 27 kr per medlem mellan 6-25 år.

Skulle Scoutkåren X istället söka MUCF-bidrag på patrullnivå, och kåren har 9 st. patruller, skulle samma kår kunna få 11.214 kr i bidrag utbetalt från Scouterna då summan som tilldelas som föreningsbidrag (1105kr) ges till fler föreningar.

När en Scouterna-kår söker MUCF bidrag är det kåren själv som administrerar ansökan. De har en struktur där bidrag sökes på antingen kårnivå, avdelningsnivå eller på patrullnivå. För en del kårer i Scouterna är det för administrativt tungt att ansöka om MUCF-bidrag och därför avstår de från att ansöka. Under 2024 var det också många scoutkårer som inte rapporterat på ett korrekt sätt vilket medförde att riksorganisationen Scouterna tappade betydande intäkter.

När MUCF-bidraget betalas ut behåller riksorganisationen Scouterna 80% av pengarna för att finansiera kanslitjänster, verksamhetsstöd, e-tjänster mm. De resterande 20% betalas ut till kåren som har ansökt. Om kåren inte har rapporterat korrekt betalas inget stöd ut.

Samma Scoutkår som i exemplet ovan finns idag i NSF och rapporterade in sin

verksamhet på kårnivå, genom NSF. Det genererade 20.880 kr genom NSF:s nuvarande modell. Information om hur Scouterna rapporterar är avstämd med Scouternas kansli.

Är du intresserad av hur Scouterna gör när de söker om MUCF-bidrag? Läs om det på deras hemsida [HÄR](#).

Enligt § 3:12 i stadgarna kan distrikt endast upplösas av förbundsmötet och endast om årsmöte inte kan sammankallas. Detta innebär att distrikten måste upplösas innan förbundet, vilket kräver förändringar i stadgarna.

Kårverksamhet

Alla kårer får en helt ny förbundstillhörighet och en omställningsperiod till nya distrikt och demokratiska processer är att vänta. Kårer som har NSF i sitt namn kan vilja ändra sitt namn och vissa kan genomgå sammanslagningar med andra Scouterna-kårer på orten. Eftersom NSF inte existerar och Scouterna inte kan bistå med lika mycket ekonomiskt stöd som NSF har idag kommer kårernas arrangemang behöva bära sig själv ekonomiskt för att vara genomförbara. Med alla omställningar kan det bli att väldigt stretigt och energikrävande för små kårer vilket gör att det krävs eldsjälarna för att inte kasta in handduken och lägga ner. Tillsammans med närliggande kårer kan det lokala engagemanget öka, kåren har möjlighet att synas bättre om kårer samarbetar. Om kårerna väljer att fortsatt bedriva verksamhet med nyktra mötesplatser kan scoutkåren med dennes lokal vara fortsatt medlem i Våra gårdar då de är en fristående förening.

En direktanslutning till Scouterna skulle innebära att förbundets scoutkårer får tillgång till Scouternas utvecklingskonsulenter. Detta möjliggör professionellt stöd, vägledning och kompetens i arbetet med att stärka och utveckla den lokala verksamheten.

Varje utvecklingskonsulent har vanligtvis ansvar för cirka 80 scoutverksamheter. För att erhålla stöd behöver kåren göra en behovsbaserad beställning, varefter konsulenten strävar efter att tillgodose dessa önskemål i mån av resurser. Givet konsulentens omfattande ansvarsområde sker en del av kontakten på distans, exempelvis genom telefonsamtal via e-post eller andra digitala kommunikationskanaler och en utvecklingskonsulent gör ca 80 verksamhetsbesök per år. Insatserna planeras och samordnas i hög utsträckning för att främja effektivitet och ibland också det regionala samarbetet inom distriktet.

Scouterna arbetar också med verksamhetsutveckling mot särskilt prioriterade kårer, så kallade fokuskårer, där målet är att stödja deras arbete mot tillväxt och identifiera hur insatser bör riktas för störst effekt. Fokusområden kan exempelvis inkludera intern kultur, hitta nya arbetssätt för att behålla medlemmar samt hur engagera vuxna. Just nu är Scouternas prioritering nystartade verksamheter. Konsulenterna förväntar sig att kåren driver sin egen utveckling och genomför de flesta insatser självständigt men tillhandahåller stöd och rådgivning under utvecklingsprocessen för att maximera resultatet.

Utvecklingskonsulenten har som mål att årligen ta kontakt med samtliga kårer inom eget område för att utvärdera kårens behov och kunna rikta insatser till bäst behövande. Den fortsatta kommunikationen anpassas därefter utifrån de behov som kåren uttrycker. Detta ställer krav på att kåren är proaktiv i sin dialog för att det önskade stödet ska kunna tillhandahållas.

Nationell gemenskap

Den nationella gemenskapen har möjlighet att fortsätta finnas så länge det finns engagerade eldsjälarna som vill träffas och arrangera aktiviteter. Nya gemenskaper mellan tidigare NSF-scoutkårer kanske inte kommer att skapas men de som redan finns behöver inte gå förlorade. Med tiden kan fler scouter känna en starkare gemenskap i sitt distrikt än med andra tidigare NSF-kårer eftersom det inte längre finns någon organisation som kan anordna aktiviteter som förbundsläger eller ett UScK som känner ansvar för utmanarscouterna. Den lokala gemenskapen inom distriktet kan bli större eftersom det finns fler kårer i Scouternas distrikt. Medlemsmässigt blir det sociala rummet ofta större men mer bundet till det lokala scoutdistriktet.

Nyktighet

NSF som förbund finns inte i detta vägval och inte heller någon koppling till Nya nykterhetsrörelsen. Det innebär att NSF:s scoutkårer endast behöver förhålla sig till Scouternas stadgar och regler. Detta gör att våra kårer inte längre kollektivt kommer att kunna ställa kravet på medlemmarna att leva helnyktert utan att det istället blir en fråga för varje enskild kår att driva. Alternativet för att behålla den nyktra profilen vore att skapa en tematisk grupp likt regnbågsscouterna och sjöscouterna. Här blir frågan om vem som ska underhålla den tematiska gruppen och driva nykterhetsfrågan central då det varken finns ett intresse från Scouternas sida att driva frågan från central nivå eller någon koppling till Nya nykterhetsrörelsen längre. För att uppmuntra nykterheten skulle en fond kunna

skapas där t.ex. utmanar- och roverscouts kan söka bidrag för att arrangera “nyktra” arrangemang.

Stadgar

Eftersom att NSF som förbund läggs ned och kåren direktansluts till Scouterna kommer kåren att behöva anpassa sina stadgar efter Scouternas normalstadgar. Det som idag regleras från centralt håll t.ex. nykterhetskravet och försäljning av stugor blir inte reglerat i stadgarna. Det här vägvalet innebär att kåren själv behöver skriva till nykterhetskravet i sina stadgar och få det godkänt av Scouterna enl. deras rutiner.

Tillväxt

När kravet på personlig helnykterhet försvinner kan möjligheten för tillväxt öka då tröskeln för att bli scoutledare i kåren kan bli lägre. Scoutkåren är en kår som alla andra i Scouterna och marknadsförs på samma sätt som Scouterna-kårer.

Arbetsgruppens egen analys

Vår övergripande bedömning är att utan en central organisation saknas det resurser för att upprätthålla och stödja ett nationellt nätverk av NSF-kårer. Det nationella inflytandet för NSF-kårer bedöms stärkas mot scouterna men förloras helt gentemot Nya nykterhetsrörelsen.

På kårnivå bedömer vi att detta vägval gynnar mindre scoutkårer som har svårt att växa och saknar en lokal gemenskap med andra NSF-kårer i närområdet. Kårens organisering påverkas genom att den ideologiska och ekonomiska kopplingen mot nykterhetsrörelsen försvinner men öppnar upp för nya möjligheter kring rekrytering. Detta kan påverka det ideella engagemanget både positivt och negativt beroende på kårens förutsättningar.

Utifrån ett tillväxtperspektiv för nykter scouting ser vi att vägvalet förmodligen kommer att minska tillväxten då nykterhetskravet blir en fråga för den egna kåren att besluta om och driva.

Vi vill särskilt lyfta fram att det ekonomiska bidraget till kårerna är märkbart lägre om kåren söker MUCF-bidrag via Scouterna än om NSF ansöker om MUCF-bidrag som vi gör idag. Att ansöka om MUCF-bidrag enligt Scouternas modell är förenat med en större risk då administrationen i högre grad ligger längre ner i organisationen. Kåren bör beakta risken det innebär samt den större administrativa

börda som Scouternas modell innebär där tex varje patrull ska ha årsmöte, välja revisorer mm.

Vägvalet kommer att innebära stora förändringar för anläggningsstiftelserna. Det kan gälla revision av stadgar, arbete för att hitta en ny huvudman, arbete för att hitta ny långsiktig finansiering. Om stiftelsens kapital förbrukas kan det leda till att stiftelsen avvecklas. Det här är ett utsatt läge för styrelsen. Det finns lagstiftning som styrelsen måste förhålla sig till. Det är då viktigt att stiftelsen får tillgång till kompetens inom juridik och ekonomi.

Detta vägval innebär att NSF som förbund upphör att existera. Det är ett långtgående beslut som kräver noggrann planering för att säkra ett rättssäkert och ordnat avslut – både för förbundet, distrikten och scoutkåren. I detta vägval behövs förändringar i stadgarna, beslut på flera nivåer samt en tydlig fördelning av tillgångar och ansvar.

Föreslagen turordning vid nedläggning

1. Kårer fattar beslut om nedläggning (tillgångar förs över till distrikt) eller utträde (tillgångar behålls i kåren).
2. Distrikten upplöses av förbundsmötet (stadgeändring kan krävas).
3. Distriktens tillgångar förs till förbundet.
4. Förbundet upplöses.
5. Personal och avtal sägs upp, tillgångar hanteras enligt stadgar.
6. Kårer ansluter till nya organisationer eller samverkansformer.

Vägval 3

*Ett förbund med samverkansavtal med Scouterna och
Nya Nykterhetsrörelsen*

Vägval 3

Ett förbund med samverkansavtal med Scouterna och Nya Nykterhetsrörelsen

Kärnpunkter för organisering:

- NSF är samma juridiska person som idag med egen styrelse och egen budget.
- NSF har ett samverkansavtal med Scouterna.
- NSF har en organiserad samverkan med Nya nykterhetsrörelsen lokalt, regionalt och nationellt.
- NSF söker MUCF-bidrag.

Anläggningar

Huvudmannskapet för anläggningsstiftelserna är oförändrat eftersom förbundet kvarstår. Dock finns betydligt mindre ekonomiska medel att kunna tilldela anläggningarna genom förbundsbudgeten som FM fastställer. När mindre medel finns att tillgå är det inte säkert att ekonomiskt stöd till anläggningarna kan prioriteras. Det blir upp till FM att avgöra hur förbundets pengar ska fördelas. Stiftelserna bör proaktivt arbeta för att hitta intäkter som till största del inte kommer från NSF:s förbundsbudget.

Hela förbundet, inkl. stiftelsestyrelserna, behöver arbeta proaktivt med andra finansieringskällor och inte förlita sig på att en FM-budget avgör om intäkter tilldelas stiftelserna. Om detta engagemang inte finns är risken stor att anläggningarna över tid inte kvarstår inom förbundet.

Demokrati

Detta vägval påverkar inte den demokratiska strukturen inom NSF eller vårt nuvarande demokratiska inflytande hos Scouterna som i dagsläget främst ligger på kår- och distriktsnivå. NSF:s scoutkårer och distrikt har sin demokratiska struktur precis som i dag. Vägvalet förutsätter att det blir någon form av organiserat inflytande för NSF inom Nya nykterhetsrörelsen, i vart fall på nationell nivå. Detta behöver regleras i stadgar.

Distrikten

NSF distrikten kan fortsätta att verka som tidigare. Distriktens roll och struktur behöver ses över för att se om t ex lokala utvecklingsmedel kan sökas för att stärka kårernas ekonomiska förutsättningar.

Eventuella befintliga samarbeten med Scouternas distrikt kan fortsätta och utvecklas på lokal nivå. Vägvalet förutsätter att NSF fortsatt har en organiserad samverkan inom Nya nykterhetsrörelsen på central nivå. Det borde medföra att samverkan inom Nya nykterhetsrörelsen kan fortsätta och utvecklas inom distrikt och för kårer. Samverkan kan gälla till exempel lokaler, arrangemang och personal.

Ekonomi

Detta vägval bygger på att NSF fortsatt kan ta del av medel från Miljonlotteriets överskott. Det kommer i sådant fall att bli en förhandlingsfråga i förhållande till Nya nykterhetsrörelsen. Det kan bli ett lägre tillskott jämfört med om NSF gått upp i Nya nykterhetsrörelsen fullt ut. Företrädare för Nya nykterhetsrörelsen har i möte med arbetsgruppen sagt att intentionen från dem är att i den budget som läggs till Riksmötet 2025 ska NSF få ett stöd i storleksordningen 3 miljoner.

NSF har idag intäkter på totalt 5,7 mkr varav 3 mkr är från Nya nykterhetsrörelsen. Det skulle i så fall innebära att NSF får intäkter på ca 5,7 mkr årligen.

Minskade intäkter kommer att innebära en personalminskning. Det kommer troligtvis att finnas ett utrymme för anläggningsstöd, aktivitetsstöd, resefördelning mm. Det utrymmet kommer dock att minska jämfört med dagens utrymme. Det medför även minskat ekonomiskt stöd ut i verksamheten. Detta vägval kommer att kräva en fortsatt omställning av NSF:s ekonomi. Det kan t ex innebära en översyn av medlemsavgifter, kurs- och lägeravgifter samt anläggningsstöd.

På nästa sida är ett exempel på hur en budget i balans kan se ut för detta vägval. Det är grovt räknat och intäkter baseras på hur det ser ut idag men utgifterna är en uppskattning av vad det kan komma att kosta. Efter budgetexemplet kommer en kort löptext med förklaring och i slutet av stycket finns sakupplysningar för faktiska kostnader idag. Förbundets budget 2024–2025 kan du se senare i slutet av utredningsdokumentet

Budget NSF: Vägval 3

Intäkter		
MUCF	1 800 000,00	Bygger på NSF:s nuvarande upplägg för att rapportera.
	3 000 000,00	Bygger på att NSF fortsatt får ett ekonomiskt från från NN, jämförbart med stödet för 2025
Medlemsavgifter	675 000,00	Här har vi inte räknat in att NSF höjer avgiften för att behålla den del som kvarstår när Scouterna fått sitt.
Deltagaravgifter FM	150 000,00	Arrangemanget kan bära sin kostnad om man väljer att inte subventionera.
Kapitaltillgångar	50 000,00	En procentsats av kapitalavkastning som kan ge finansiell intäkt i budget varje år
Projektbidrag	0,00	Inkomster från projektansökningar. Svårt att budgetera på och bör inte förväntas bära driftkostnader
Summa	5 675 000,00	
Kansli		Kostnadsposterna bara grova uppskattningar
Ekonomitjänster	100 000,00	
Revision	50 000,00	
Kansli- och förrådslokaler	90 000,00	
Personal	1 950 000,00	3 anställd 100%
Kommunikation	65 000,00	
IT för personal/ FS	40 000,00	Inkl. programlicenser & dyl. runt IT-infrastruktur
Summa	2 295 000,00	
Verksamhetskostnader		
Program	50 000,00	
Aktivitetsbidrag/ statsbidrag	1 900 000,00	
Resebidrag	250 000,00	
Summa	2 200 000,00	
Förbundsstyrelse		
FS-möten	80 000,00	
UScK	100 000,00	
FM och förbundsrad	150 000,00	
Summa	330 000,00	
Övriga samarbeten		
Scouternas medlemsavgifter	600 000,00	
Medlemsavgifter	50 000,00	
Stöd till anläggningsstiftelserna	200 000,00	
Summa	850 000,00	
Summa kostnader	5 675 000,00	

I detta vägval har NSF intäkter via MUCF enl. nuvarande ansökningsupplägg, via medlemsavgifter och ett ekonomiskt stöd från Nya nykterhetsrörelsen. NSF har under en längre tid betalat ut hela det ansökta beloppet direkt till kårerna. Det ekonomiska stödet från Nya nykterhetsrörelsen har under 2025 varit 3 miljoner kronor. Av inbetalda medlemsavgifter från kårerna går 180 kr/år till Scouterna och 50 kr stannar inom förbundet.

Sakupplysning

Ekonomitjänster köps idag in av Scouterna. Summa som fakturerades för 2024 var ca 220.000 kr. Redovisningstjänster köps idag in av den auktoriserade revisionsfirman Grant Thornton. NSF står också för anläggningsstiftelsernas revisionskostnader då FM tidigare beslutat om att även anläggningarnas revision skall göra i professionell regi. Summan för revisionskostnader för 2024 var ca 200.000 kr

Kårverksamhet

I detta vägval påverkas kårens verksamhet främst av lägre ekonomiska ersättningar från NSF. Samtidigt påverkas kåren också ekonomiskt av att arrangemang inte kommer bli lika subventionerade som idag och därmed blir deltagaravgifterna för kåren/medlemmarna högre.

Verksamhetsstöd i form av personal förväntas bli väsentligt lägre eller utgå helt. Kårerna har fortsatt goda möjligheter att utveckla samverkan lokalt både med Scouterna och Nya nykterhetsrörelsen.

Nationell gemenskap

En kärnfråga för NSF är att kunna skapa och bibehålla ett nationellt nätverk med en stark identitet och värdegemenskap. I detta vägval är NSF fortsatt en egen organisation som beslutar över sin egen verksamhet. Verksamheten har under 2000-talet realiserats genom ekonomiska subventioner från förbundet, vilket varit möjligt genom stora intäkter. Med sämre ekonomiska förutsättningar blir det svårt att bibehålla allt detta fullt ut. En trolig successiv nedtrappning är att förutse. Ett ekonomiskt upplägg där arrangemang bär sina egna kostnader kommer troligen behövas i större utsträckning än idag och innebär högre deltagaravgifter och större ekonomisk insats från kårer och enskilda medlemmar. Det medför också att ett bibehållet ideellt engagemang behövs för att kunna upprätthålla förbundsarrangemang över tid.

Nykterhet

Detta vägval motsvarar i stort dagens situation. Nykterheten är fortsatt en tydlig del av identiteten. NSF kan som självständigt förbund fortsätta utveckla sin verksamhet och identitet. Profilfrågan och nykterhetslöftet kan bestå. Vi är fortsatt scouter med nykter ideologi. Det bidrar fortsatt till att stärka legitimiteten gentemot både Nya nykterhetsrörelsen och Scouterna. Vägvalet kommer troligen att innebära att NSF inte kan vara en lika aktiv del i Nya nykterhetsrörelsen eftersom en gemensam organisation bildas medan NSF kvarstår som självständigt förbund.

Stadgar

En översyn av förbundets stadgar behöver göras. Det gäller främst de delar som reglerar relation och samverkan inom Nya nykterhetsrörelsen. En anpassning till nya stadgar inom Nya nykterhetsrörelsen kommer troligtvis att behövas. Det bör bli en viktig del i diskussion och eventuella förhandlingar med Nya nykterhetsrörelsen kring hur samverkan ska organiseras. Det kommer troligtvis även att krävas smärre justering av stadgar för kår respektive distrikt. Förbundet bör se över förbundets stadgar gentemot Nya nykterhetsrörelsen för att säkerställa att NSF är en fortsatt del av rörelsefamiljen.

Scoutkårens stadgar påverkas inte nämnvärt. Smärre justeringar kan behöva göras i normalstadgarna främst med avseende på hur samverkan med Nya nykterhetsrörelsen organiseras, och hur stadgar inom Nya nykterhetsrörelsen blir utformade. Stadgar ska fortsatt godkännas av NSF:s förbundsstyrelse och Scouternas styrelse om ändringar görs.

Tillväxt

Med minskade intäkter kommer förbundet inte kunna upprätthålla tidigare bidrag till kårer och distrikt som exempelvis aktivitetsstöd, resebidrag, anläggningscheckar och rekryteringsbidrag. Även projekt- och utvecklingsmedel har funnits för exempelvis nystartsprojekt och förbundets kansli har verkställt nationella satsningar på uppdrag av FS.

Det går självfallet att skapa en tillväxt av medlemmar och kårer även om ekonomin är mer begränsad. Förutsättningen är att NSF kan upprätthålla ett högt engagemang bland ledare och medlemmar, att NSF kan bibehålla och utveckla en NSF-identitet, att NSF kan bibehålla och utveckla ett nationellt nätverk samt att NSF kan bibehålla och utveckla en förmåga att organisera nationella aktiviteter.

Arbetsgruppens egen analys

Vår övergripande bedömning är att detta vägval innebär att NSF kommer att få minskade intäkter, och att förbundets ekonomiska och organisatoriska möjligheter att upprätthålla och stödja ett nationellt nätverk av NSF-kårer blir försvagat.

Detta vägval förutsätter att en överenskommelse nås med Nya nykterhetsrörelsen om organiserad samverkan och fortsatt ekonomiskt stöd. Bedömningen är att Nya nykterhetsrörelsen är fortsatt intresserad av samverkan med NSF, men att vägval 3 inte är det alternativ Nya nykterhetsrörelsen i dagsläget främst förespråkar. Det finns alltså en osäkerhet kring om, hur och när detta vägval kan genomföras. Nivån på samverkan och stöd bedöms bli lägre än om NSF skulle ingå fullt ut i Nya nykterhetsrörelsen. Om en överenskommelse inte nås, innebär det i praktiken att vägval 3 faller och att vägval 1 blir gällande.

Det krävs en tydlighet kring hur NSF bidrar till Nya nykterhetsrörelsens utveckling och hur denna samverkan konkret gynnar nykter scouting. Även om det finns en vilja till samverkan inom både NSF:s och Nya nykterhetsrörelsens ledning, kommer ett långsiktigt hållbart vägval kräva bred enighet och engagemang inom NSF.

På kårnivå bedömer vi att detta vägval främst gynnar scoutkårer som vill behålla nuvarande organisationsform och som är vana att söka egen finansiering. Samarbetet med Nya nykterhetsrörelsen kan förändras och förbundet kan ha mindre möjlighet att ge ekonomiskt och administrativt stöd, vilket kan påverka det ideella engagemanget både positivt och negativt beroende på kårens förutsättningar.

Etablerade kårer bedöms fortsatt kunna få tillräckligt stöd för långsiktig utveckling, men mindre kårer riskerar att påverkas negativt. Det kan också bli svårare att starta nya kårer och verksamheter. På längre sikt finns en risk att medlemsantalet inom NSF inte ökar.

Utifrån ett tillväxtperspektiv för nykter scouting ser vi att vägvalet riskerar att minska attraktiviteten pga. minskade bidrag och ökade krav på egen finansiering. Med minskade intäkter kommer färre bidrag kunna delas ut till kårer och leda till att kårerna behöver arbeta hårdare för att hitta andra inkomstkällor. Å andra sidan så är nykter scouting som en nisch mer tydligt i detta vägval än i många andra av vägvalen.

Vi vill särskilt lyfta fram att detta alternativ skapar en osäker ekonomi som beror mycket på vilket avtal som kan slutas med Nya nykterhetsrörelsen. Sannolikt kommer förbundet behöva drivas med mindre ekonomiska medel än idag och med mer ideellt arbete på nationell nivå om vi vill behålla nuvarande verksamhet.

Vägval 4

Avveckla NSF

Vägval 4

Avveckla NSF

Kärnpunkter för organisering

- NSF avvecklas.
- Kårerna bestämmer själva eventuell nationell eller lokal tillhörighet.

Anläggningar

Anläggningar med NSF som huvudman behöver hitta nya lösningar. Antingen genom att utse ny huvudman eller upplösa sig själva. Detta sker på initiativ från respektive anläggning/stiftelse.

Demokrati

NSF:s demokratiska struktur upphör i och med att förbundet upplöses. Kårerna står därefter själva för hur och om de vill vara del av andra demokratiska sammanhang, exempelvis inom Scouterna eller en annan för dem ny organisation. Scoutkåren kan behålla sin demokratiska struktur inom kåren men inte inom distriktet.

Distrikt

Enligt § 3:12 i stadgarna kan distrikt endast upplösas av förbundsmötet och endast om årsmöte inte kan sammankallas. Detta innebär att distrikten måste upplösas innan förbundet, vilket kräver förändringar i stadgarna.

Ekonomi

Fördelning av NSF:s tillgångar vid upplösning regleras i nuvarande stadgar. Förbundet behöver först avveckla personal, avtal och åtaganden (ex. huvudmannaskap för stiftelser). Därefter ska tillgångarna enligt nuvarande stadgar föras till kvarvarande förbund inom IOGT-NTO-rörelsen.

Kårverksamhet

Kårer behöver aktivt fatta beslut om sin framtid: att upplösas, träda ur NSF eller

fortsätta sin verksamhet inom en annan organisation. Vid upplösning av en kår tillfaller tillgångarna distriktet. Vid utträde behåller kåren sina tillgångar och verksamhet.

Kåren kan vara fortsatt medlem i Våra gårdar även om förbundet inte längre finns.

Nationell gemenskap

Den nationella samhörigheten inom NSF upphör. Möjligheten att skapa nya gemenskaper i andra organisationer kvarstår men kräver egna initiativ från kårerna eller genom nya samverkansformer.

Nykterhet

Vid en nedläggning av förbundet upphör möjligheten att ha en gemensam nykter profil inom ramen för ett scoutförbund. Det finns dock inget som hindrar enskilda kårer eller individer från att fortsätta ha en nykter profil eller ideologi i annan form.

Stadgar

Enligt nuvarande upplösningsparagraf (§ 2.18) krävs beslut med två tredjedels majoritet på två förbundsmöten i rad varav ett ordinarie årsmöte. Vid upplösning ska NSF:s tillgångar fördelas till verksamhet inom de kvarvarande förbunden inom IOGT-NTO-rörelsen som överensstämmer med NSF:s ändamål. Om inget av dessa förbund längre existerar ska förbundsmötet besluta om fördelning av tillgångarna på annat sätt i linje med NSF:s ändamål.

Vill NSF att förbundets medel skall fördelas på annat sätt än till övriga förbund inom IOGT-NTO rörelsen kräver det en omformulering i stadgarna och även en dialog med övriga förbund inom IOGT-NTO-rörelsen då denna skrivning frångicks i sammanslagningen av IOGT-NTO, UNF och Junis.

Eftersom distrikten inte kan upplösa sig själva så krävs ett FM beslut. Det innebär i praktiken att distrikten måste upplösas först innan förbundet upplöses. Se förslag på turordning för nedläggning sist i detta dokument.

Tillväxt

Tillväxt är inte aktuellt inom NSF i detta vägval. Scoutkårer som väljer att fortsätta sin verksamhet inom annan organisation bidrar till tillväxt vart de än rör sig genom

sina erfarenheter och medlemmar.

Arbetsgruppens egen analys

Vår övergripande bedömning är att detta vägval innebär ett definitivt slut för NSF som förbund. NSF upphör att existera. Det är ett långtgående beslut som kräver noggrann planering för att säkra ett rättssäkert och ordnat avslut – både för förbundet, distrikten, scoutkåerna och våra stiftelser. I detta vägval behövs förändringar i stadgarna, beslut på flera nivåer samt en tydlig fördelning av tillgångar och ansvar. På kårnivå bedömer vi att detta vägval möjliggör för scoutkåerna att själva välja väg framåt även om gemensam nykter identitet och nationell samhörighet försvinner.

Vi vill särskilt lyfta fram att det är mycket troligt att NSF inom en nära framtid kommer att behöva upplösas som förbund om vi inte lyckas vända trenden med minskat medlemsantal och minskat ideellt engagemang på riksnivå. Flera av de vägval som presenteras i den här utredningen har också förutsättningen att NSF avvecklas som kriterier för att införlivas.

Vägvalet kommer att innebära stora förändringar för anläggningsstiftelserna. Det kan gälla revision av stadgar, arbete för att hitta en ny huvudman, arbete för att hitta ny långsiktig finansiering. Om stiftelsens kapital förbrukas kan det leda till att stiftelsen avvecklas. Det här är ett utsatt läge för styrelsen. Det finns lagstiftning som styrelsen måste förhålla sig till. Det är då viktigt att stiftelsen får tillgång till kompetens inom juridik och ekonomi.

Föreslagen turordning vid nedläggning

1. Kårer fattar beslut om nedläggning (tillgångar för över till distrikt eller förbund) eller utträde (tillgångar behålls).
2. Distrikten upplöses av förbundsstyrelsen (stadgeändring kan krävas).
3. Distriktens tillgångar förs till förbundet.
4. Förbundet upplöses.
5. Personal och avtal sägs upp, tillgångar hanteras enligt stadgar.
6. Kårer ansluter till nya organisationer eller samverkansformer, eller avvecklas.

Vägval 5

*NSF ansluter till Nya Nykterhetsrörelsen enligt
förslaget som avslogs vid XFM 24*

Vägval 5

NSF ansluter till Nya Nykterhetsrörelsen enligt förslaget som avslogs vid XFM 24

Kärnpunkter för organisering:

- NSF avvecklas
- Nya nykterhetsrörelsen har avtal med Scouterna
- Kårer är anslutna till Nya nykterhetsrörelsen plus
- Medlem är Nya nykterhetsrörelsen-medlem
- Nya nykterhetsrörelsen plus söker MUCF
- Förvaltning av fonder

Anläggningar

Troligen är huvudmannaskapet löst genom att Nya nykterhetsrörelsen tar över huvudmannaskapet men anläggningarnas framtid är osäker i och med att IOGT-NTO tidigare har haft en anläggningsstrategi som bygger på kommersiell bärighet. I en sådan strategi passar inte NSF:s anläggningar in och vi ser ingen anledning till att Nya nykterhetsrörelsen, med sitt pressade ekonomiska läge, skulle ändra strategi. Om nuvarande fastighetspolicy inom IOGT-NTO blir vägledande så innebär det att stiftelserna kommer ha några år på sig att ställa om.

Demokrati

Det direkta demokratiska inflytandet från kårerna på en riksorganisation kommer att minska. NSF kommer se en annan typ av demokrati i Nya nykterhetsrörelsen som riksorganisation med fokus på medlemmen. Kårerna kan behålla sin demokratiska struktur och uppbyggnad samt delta i Scouternas stämma liksom tidigare. En ny regional struktur kommer att växa fram i Nya nykterhetsrörelsen där medlemsinflytande på individuell nivå är central. Att gå med i Nya nykterhetsrörelsen kan medföra utmaningar för NSF:s kårer att hitta sin plats som nyktra scouter då strukturen för demokratiskt inflytande på riksnivå skiljer sig från det vi känner till idag.

Trots att scoutkårena/scoutmedlemmarna inte har direkt makt över medel som fördelas till scoutverksamhet på nationell nivå så som NSF har genom budgetbeslut på FM så skiljer sig förfarandet inte mycket åt. Fram till 2024 har NSF blivit tilldelad medel från Miljonlotteriets överskott enl. en fördelningsnyckel som alla fyra organisationer i IOGT-NTO rörelsen varit överens om. Den summan har varierat från år till år beroende på överskottets storlek och har inte kunnat räknas ut i förväg.

I detta vägval flyttas inflytande över förbundsbudgeten från FM med lokala ombud till Riksmötet där medlemmar i Nya nykterhetsrörelsen är med och tar beslut på en budget för hela verksamheten och där en beredning av budgetpost för scouting gjorts av scoutkommittén, som i sin tur har tagit stöd av scoutmedlemmar för att se över vilken typ av verksamhet som scoutingen i Nya nykterhetsrörelsen vill genomföra.

Under 2024 var överskottet från miljonlotteriet ca 43,5 miljoner vilket NSF inte tar del av då fördelningsnyckeln inte längre gäller. För året 2025 har NSF fått ett bidrag/anslag om 3 miljoner kr från Nya nykterhetsrörelsen för att möjliggöra för NSF att i lugn och ro fortsätta med arbetet kring sin framtida organisering.

Ekonomiska siffror

Överskottet för miljonlotteriet 2023 var 46 miljoner kronor.

NSF totala intäkter 2024 var 8.314.837 kr

Överskottet från Miljonlotteriet stod för närmare 70% av förbundets samlade intäkter (ca 5,8 miljoner)

MUCF-bidraget står för 22% av förbundets intäkter (ca 1,8 miljoner) vilket slussas vidare direkt till kårerna för genomförd verksamhet.

Övriga intäkter, ca 8,4% (ca 700.000 kr) varav 115.000 kr är en tillfällig intäkt för att ställa om organisationen mot regeringens satsning Fritidskortet.

Distrikt

De nuvarande NSF-distrikten kan komma att avvecklas eller omvandlas till nya distrikt inom Nya nykterhetsrörelsen. Nya nykterhetsrörelsens ingång gällande distrikt var att det ska vara relevanta distrikt. Vad det innebär är inte helt tydligt.

Enligt § 3:12 i stadgarna kan distrikt endast upplösas av förbundsområdet och endast om årsmöte inte kan sammankallas. Detta innebär att distrikten måste upplösas innan förbundet, vilket kräver förändringar i stadgarna

Ekonomi

Nya nykterhetsrörelsen står för avgiften till Scouterna. Nya nykterhetsrörelsen har lägre avgifter till förbundet jämfört med vad NSF har idag (225 kr). Om det fortsatt blir så att kårerna kan ta ut en lokal medlemsavgift, så får kåren behålla den större delen, vilket stärker kårernas ekonomi. En större riksorganisation kan möjliggöra en gemensam satsning på nykter scouting.

NSF har tilldelats överskott från miljonlotteriet utefter en fördelningsnyckel fram till 2024. I detta vägval kommer NSF:s medlemmar ha direktinflytande över storleken på summan som avsätts i budget för Scoutverksamhet på Riksmötet. Vilken summa som läggs fram av Förbundsstyrelsen till Riksmötet bereds av Scoutkommittén som i sin tur har arbetat fram en plan tillsammans med scoutmedlemmar för vilken verksamhet som ska bedrivas under perioden.

Den nya strukturen i en gemensam organisation kan inkludera egen scoutpersonal, vilket kan bidra till att stärka och utveckla scoutverksamheten inom Nya nykterhetsrörelsen.

Scoutkommitténs budget är i detta fall tänkt att, vid en första analys, innehålla följande poster:

Utbildningar – Solvarg, Idékurs, Leda Scouting med nykter profil

Programmaterial – ex, starta en nykter scoutkår

Scoutkommitténs resor och möten

UScK

RScK

Läger

Resebidrag

Förvaltning av fonder

Poster som försvinner från dagens budget pga. beslut/ekonomin flyttas till annan del av Nya nykterhetsrörelsen:

MUCF-intäkter och aktivitetsbidragskostnader

Medlemsavgift Scouterna

Kansli

Personal

Anläggningarna

Kårverksamhet

Målet är att kårverksamheten förblir oförändrad, vilket innebär att den fortsätter att fungera som en stabil och välkänd del av organisationen. En viktig förändring är att enskilda medlemmar nu blir medlemmar i Nya nykterhetsrörelsen direkt och scoutkåren finns i Nya nykterhetsrörelsen plus. Kårerna har ett eget ansvar för att samverka med andra kårer lokalt. Lokalt kan det finnas andra föreningar inom Nya Nykterhetsrörelsen som kan fungera som stöd till verksamheten när trösklar mellan nuvarande organisationer sänks.

Kårens engagemang i Våra gårdar påverkas inte då det är en fristående förening.

Nationell gemenskap

Vår nationella gemenskap har goda förutsättningar för att fortsätta finnas och utvecklas i den struktur som finns för nykter scouting i Nya nykterhetsrörelsen.

Nykterhet

I detta vägval är nykterheten oförändrad eller till och med en tydligare del av identiteten. Genom fler möjligheter och vägar för individuellt engagemang inom organisationen, kan fler personer aktivt bidra till rörelsens mål och arbetet med nykterhet på ett naturligt sätt. Detta skapar inte bara en starkare gemenskap utan ger också en bredare plattform för att påverka och forma framtiden för nykterhetsrörelsen. NSF:s nuvarande medlemmar kommer fortsatt ha inflytande och ett aktivt deltagande i den sammanslagna organisationen

Stadgar

De stadgar som var framförhandlade till november 2024 är de som kommer att gälla inledningsvis. Det innebär bland annat att NSF:s scoutkårer har möjlighet att testa på att finnas i den nya organisationen, vara med och påverka dess framtid och även att kåren har möjlighet att lämna den nya organisationen och ta med sig sina tillgångar fram till 2031 om kåren inte skulle vilja vara kvar.

Tillväxt

Inom Nya nykterhetsrörelsen kommer nykter scouting ha muskler att skapa fler kårer, men det finns såklart osäkerhet om viljan och prioriteringen kommer göras då vi är en del av en större organisation. Det kan finnas en större rekryteringsbas av framförallt nyktra vuxna som kan växa inom existerande kårer. Dvs, vi kan skapa scoutledare av andra nyktra vuxna på ett organisatoriskt enkelt sätt. Vi ser svårigheter med att marknadsföra verksamhet där riksorganisationen har en mer otydlig verksamhet.

Arbetsgruppens egen analys

Vår övergripande bedömning är att detta vägval innebär att NSF:s nuvarande kårer, genom scoutkommittén, kommer att ha liknande intäkter och färre utgifter gentemot dagens läge. Jämfört med många av dom andra vägvalen innebär detta vägval också en betydligt bättre långsiktig ekonomisk trygghet på riksnivå som en del av Nya nykterhetsrörelsen. Förbundets ekonomiska och organisatoriska möjligheter att upprätthålla och stödja ett nationellt nätverk av NSF-kårer blir tillräckliga med mandatet och intäkterna som planerades för scoutkommittén vid XFM24. Det nationella inflytandet för NSF-kårer bedöms försvagas i relation till Nya nykterhetsrörelsen, vara oförändrad i relation till Scouterna och vara lika i relation till scoutkommittén.

På kårnivå bedömer vi att detta vägval gynnar scoutkårer som har en stark nykter bas och är väletablerade på den lokala arenan med stabil ekonomi. Nystartade scoutkårer, eller kårer som kommer startas upp är troligen kårer som gynnas minst då dom inte kommer ha möjlighet att delta med ideell kraft i två olika demokratiska processer. Kårnas organisering påverkas genom ett eventuellt minskat stöd från regionalt och nationellt håll samt med ett nytt medlemsbegrepp som vi inte är vana vid. Det personliga ställningstagandet och arbetet kring det kommer troligen öka till följd av det individuella medlemskapet i Nya nykterhetsrörelsen. Medlemmar har uttryckt en farhåga av att Nykter scouting försvinner i en så pass stor organisation där huvudfokuset är ett annat än scouting.

Utifrån ett tillväxtperspektiv för nykter scouting ser vi att vägvalet riskerar att minska attraktiviteten eller bibehåller nuvarande förutsättningar då nystartstödet (personal och pengar) troligen minskar gentemot dagens nivåer.

Vi vill särskilt lyfta fram att vid samtal med Nya nykterhetsrörelsen så finns det fortfarande möjlighet till detta vägval, i vart fall fram till kongressen med Nya nykterhetsrörelsen i höst. Om NSF vill ta detta vägval, så är det dock bråttom att kommunicera detta gentemot Nya nykterhetsrörelsen. Om FS förordar ett vägval

som fick avslag på XFM 2024, så är det även bråttom att kommunicera detta internt inom NSF.

Enligt tidigare lagt förslag till XFM24 skulle allt engagemang hos NSF flytta in i den nya organisationen. Det innebär att huvudmannskapet för stiftelserna skulle tas över av den nya organisationen. Om NSF inte kan kliva in på samma premisser som föreslogs vid XFM24 och stiftelserna behöver avvecklas vill arbetsgruppen skicka med följande;

Vägvalet kommer att innebära stora förändringar för anläggningsstiftelserna. Det kan gälla revision av stadgar, arbete för att hitta en ny huvudman, arbete för att hitta ny långsiktig finansiering. Om stiftelsens kapital förbrukas kan det leda till att stiftelsen avvecklas. Det här är ett utsatt läge för styrelsen. Det finns lagstiftning som styrelsen måste förhålla sig till. Det är då viktigt att stiftelsen får tillgång till kompetens inom juridik och ekonomi.

Detta vägval innebär att NSF som förbund upphör att existera. Det är ett långtgående beslut som kräver noggrann planering för att säkra ett rättssäkert och ordnat avslut – både för förbundet, distrikten och scoutkårerna. I detta vägval behövs förändringar i stadgarna, beslut på flera nivåer samt en tydlig fördelning av tillgångar och ansvar.

Föreslagen turordning vid nedläggning

1. Kårer fattar beslut om nedläggning (tillgångar till distrikt) eller utträde (tillgångar behålls).
2. Distrikten upplöses av förbundsstyrelsen (stadgeändring kan krävas).
3. Distriktens tillgångar förs till förbundet.
4. Förbundet upplöses.
5. Personal och avtal sägs upp, tillgångar hanteras enligt stadgar.
6. Kårer ansluter till nya organisationer eller samverkansformer.

Vägval 6

*NSF-kårer går in i Nya Nykterhetsrörelsen och är
inte längre scouter*

Vägval 6

NSF-kårer går in i Nya Nykterhetsrörelsen och är inte längre scouter

Kärnpunkter för organisering

- NSF avvecklas
- Medlem direkt i Nya nykterhetsrörelsen
- Kåren (lokalföreningen) är en del av i Nya nykterhetsrörelsen Plus

Anläggningar

Anläggningarnas framtid är osäker i och med att IOGT-NTO tidigare har haft en fastighetsstrategi som bygger på kommersiell bärighet så passar förmodligen inte NSF:s anläggningar in där och vi ser ingen anledning till att Nya nykterhetsrörelsen, med sitt pressade ekonomiska läge skulle ändra strategi. Men om IOGT-NTO:s fastighetspolicy blir vägledande så innebär det förmodligen att stiftelserna kommer ha några år på sig till omställningsarbete. Bedriver kårerna inte heller scoutverksamhet så går det också emot den verksamhet anläggningarna försökt bygga sig för.

Demokrati

Kårer ombildas till lokalföreningar i Nya nykterhetsrörelsen eller går in i befintliga lokala föreningar om det är ett lockande alternativ. Vi kommer se en annan typ av demokrati i Nya nykterhetsrörelsen som riksorganisation med fokus på medlemmen. Inget inflytande kommer ske i Scouterna då kårerna ej är scoutkårer längre.

Distrikt

NSF:s distrikt upphör och ersätts av Nya nykterhetsrörelsens distriktuppbyggnad. Enligt § 3:12 i stadgarna kan distrikt endast upplösas av förbundsstyrelsen och endast om årsmöte inte kan sammankallas. Detta innebär att distrikten måste upplösas innan förbundet, vilket kräver förändringar i stadgarna

Ekonomi

En lokalförening som bedriver verksamhet för ungdomar kan mer liknas vid den verksamhet som tidigare bedrivits av Junis och UNF. Ungdomsverksamhet registreras i Nya nykterhetsrörelsen + som söker och hanterar MUCF-bidraget med eventuellt extra lotteristöd. Det ekonomiska stödet kan förväntas vara i liknande nivå som NSF:s scoutkårer har idag.

Kårverksamhet

Inom Nya nykterhetsrörelsen är medlemskapet personligt men sedan kan man delta i lokalföreningsverksamhet. Eventuellt kan man se en möjlighet att ta fram ett programmaterial för nyktra friluftsentusiaster.

Detta vägval påverkar inte kårens medlemskap i Våra gårdar.

Nationell gemenskap

Möjlig samverkan för gamla NSF-kårer finns inom Nya nykterhetsrörelsen, men inte den särskilda sammanhållande funktionen som nykter scouting inneburit. Ny gemenskap erbjuds också i Nya nykterhetsrörelsen men kanske mer lokal och regional än nationell.

Nykterhet

Nykterheten blir det som är grunden för lokalföreningen. Varje medlem är fortsatt helnykter.

Stadgar

Stadgar i enlighet med Nya nykterhetsrörelsen. Kåren behöver anta nya stadgar likt en lokalförening.

Tillväxt

Tillväxt av scouting existerar inte i detta vägval.

Arbetsgruppens egen analys

Vår övergripande bedömning är att detta vägval innebär att NSF-kårerna kommer att få mer eller mindre oförändrade intäkter, inom Nya nykterhetsrörelsen plus skulle det finnas ekonomiska och organisatoriska möjligheter att upprätthålla och stödja ett nationellt nätverk men inte längre någon scoutverksamhet att samordna. Det nationella inflytandet för NSF-kårer bedöms försvagas till 100%, vi är inte längre en del av scoutrörelsen.

På kårnivå bedömer vi att detta vägval gynnar de scoutkårer som i sin verksamhet mer är en fritidsförening med möjliga inslag av friluftsliv. Det som håller föreningen samman är att det är en nykterhetsrörelse. Kårnas organisering påverkas genom att man finns i ett nytt landskap med tidigare Junis och eventuellt UNF-föreningar i Nya nykterhetsrörelsen plus vilket kan påverka det ideella engagemanget både positivt och negativt beroende på kårens förutsättningar. Konkurrens kan uppstå på mindre orter då kårer inte längre kan marknadsföra sig som Scouter.

Utifrån ett tillväxtperspektiv för nykter scouting ser vi att vägvalet inte skapar några förutsättningar. Profilfrågan nykter scouting faller med detta vägval, däremot kan det finnas en nisch för en nykterhetsförening med friluftprofil.

Vi vill särskilt lyfta fram att detta alternativ framförallt kan tilltala kårer som inte längre vill bedriva scoutverksamhet.

För nykter scouting är detta vägval inte ett alternativ.

Vägvalet kommer att innebära stora förändringar för anläggningsstiftelserna. Det kan gälla revision av stadgar, arbete för att hitta en ny huvudman, arbete för att hitta ny långsiktig finansiering. Om stiftelsens kapital förbrukas kan det leda till att stiftelsen avvecklas. Det här är ett utsatt läge för styrelsen. Det finns lagstiftning som styrelsen måste förhålla sig till. Det är då viktigt att stiftelsen får tillgång till kompetens inom juridik och ekonomi.

Detta vägval innebär att NSF som förbund upphör att existera. Det är ett långtgående beslut som kräver noggrann planering för att säkra ett rättssäkert och ordnat avslut – både för förbundet, distrikten och scoutkårerna. I detta vägval behövs förändringar i stadgarna, beslut på flera nivåer samt en tydlig fördelning av tillgångar och ansvar.

Föreslagen turordning vid nedläggning

1. Kårer fattar beslut om nedläggning (tillgångar till distrikt) eller utträde (tillgångar behålls).

2. Distrikten upplöses av förbundsstyrelsen (stadgeändring kan krävas).
3. Distriktens tillgångar förs till förbundet.
4. Förbundet upplöses.
5. Personal och avtal sägs upp, tillgångar hanteras enligt stadgar.
6. Kårer ansluter till nya organisationer eller samverkansformer.

Vägval 7

*Kårer direktansluts till både Scouterna och Nya
Nykterhetsrörelsen*

Vägval 7

Kårer direktansluts till både Scouterna och Nya Nykterhetsrörelsen

Kärnpunkter för organisering

- NSF avvecklas.
- Kåren är direktanslutna till Scouterna. Medlemmarna i kåren är medlemmar i Scouterna.
- Kåren är en lokalförening i Nya nykterhetsrörelsen som bedriver scoutverksamhet
- Medlemmarna är även direktanslutna medlemmar i Nya nykterhetsrörelsen
- Scouterna söker MUCF.
- Nya nykterhetsrörelsen har samverkansavtal med Scouterna.

Anläggningar

Scouterna inte är intresserade av att äga anläggningarna men troligen kan huvudmannaskapet hanteras av Nya Nykterhetsrörelsen. Däremot är anläggningarnas framtid osäker i och med att IOGT-NTO tidigare har haft en anläggningsstrategi som bygger på kommersiell bärighet. I en sådan strategi passar inte NSF:s anläggningar in och vi ser ingen anledning till att Nya nykterhetsrörelsen med sitt pressade ekonomiska läge skulle ändra strategi. Men om IOGT-NTOs fastighetspolicy blir vägledande så innebär det att de kommer ha några år på sig.

Demokrati

Den demokratiska skolningen stärks genom att vi är medlemmar i två riksorganisationer, båda med olika modeller för hur demokratin bäst tas tillvara på. I kåren är den demokratiska skolningen oförändrad men på distriktsnivå blir det två olika distrikts engagemang vi skall ta oss an och engagera oss i och båda dessa förväntas fungera olika – dels gentemot idag och dels gentemot varandra. Nya nykterhetsrörelsens distriktsorganisation är dessutom under revidering.

På Riksnivå har vi två olika sätt att skola. Dels den som vi i NSF ser som traditionell, med kår/lokalförenings ombud på scouternas stämma och dels Nya nykterhetsrörelsens regionala ombud som får anses vara den vanligaste modellen inom svensk riksförbunds standard, på Riksmötet.

Detta ger oss en bred möjlighet till engagemang, i båda organisationerna och med en förhoppning att på de ställen NSF idag och Nya Nykterhetsrörelsen har lokalföreningar kunna engagera andra vuxna till vår verksamhet.

Distrikt

Inledningsvis så kommer det på många orter finnas fem olika organisationers distrikt (Scouterna, UNF, JUNIS, IOGT-NTO) och NSF. NSF avvecklar enligt turordningen för nedläggning sina egna distrikt först. De distrikt som finns inom Nya nykterhetsrörelsen förväntas gå samman till nya relevanta distrikt varvid vi ser att dagens NSF kårer kommer tillhöra två olika distrikt, dels inom Scouterna och dels Nya nykterhetsrörelsen, och vi kommer se betydligt färre, om några, distriktslösa kårer. Förbudskåren som idag till största delen är en administrativ organisering kommer förvinna och dess medlemmar kommer tillhöra en lokalförening inom Nya nykterhetsrörelsen, men det finns inget som motsäger sig att de fortfarande är medlemmar i Scouterna.

Enligt § 3:12 i stadgarna kan distrikt endast upplösas av förbundsstyrelsen och endast om årsmöte inte kan sammankallas. Detta innebär att distrikten måste upplösas innan förbundet, vilket kräver förändringar i stadgarna.

Ekonomi

Detta vägval bygger på att NSF-kårerna får ta del av ekonomiska medel både från Scouterna och Nya Nykterhetsrörelsen.

Kåren fungerar som en lokalförening i Nya nykterhetsrörelsen som bedriver scoutverksamhet. Det innebär att scouter har demokratiskt inflytande över ekonomiska beslut inom IOGT-NTO rörelsen. Kåren är också en scoutkår i Scouterna och kan med detta vägval nyttja Scouternas fulla utbud då kåren är direktansluten.

Nya nykterhetsrörelsen står för avgiften till Scouterna. Nya nykterhetsrörelsen har lägre avgifter till förbundet jämfört med vad NSF har idag (225 kr). Om det fortsatt blir så att kårerna kan ta ut en lokal medlemsavgift, så får kåren behålla den större delen, vilket stärker kårernas ekonomi. En större riksorganisation kan möjliggöra en gemensam satsning på nykter scouting.

NSF har tilldelats överskott från miljonlotteriet utefter en fördelningsnyckel fram till 2024. I detta vägval kommer NSF:s medlemmar ha direktinflytande över storleken på summan som avsätts i budget för Scoutverksamhet på Riksmötet.

Vilken summa som läggs fram av Förbundsstyrelsen till Riksmötet bereds av Scoutkommittén som i sin tur har arbetat fram en plan tillsammans med scoutmedlemmar för vilken verksamhet som ska bedrivas under perioden.

Den nya strukturen i en gemensam organisation kan inkludera egen scoutpersonal, vilket kan bidra till att stärka och utveckla scoutverksamheten inom Nya nykterhetsrörelsen.

Scoutkommitténs budget är i detta fall tänkt att, vid en första analys, innehålla följande poster:

Utbildningar – Solvarg, Idékurs, Leda Scouting med nykter profil

Programmaterial – ex, starta en nykter scoutkår

Scoutkommitténs resor och möten

UScK

RScK

Läger

Resebidrag

Förvaltning av fonder

Poster som försvinner från dagens budget pga. beslut/ekonomin flyttas till annan del av Nya nykterhetsrörelsen:

MUCF-intäkter och aktivitetsbidragskostnader

Medlemsavgift Scouterna

Kansli

Personal

Anläggningarna

MUCF

Som direktansluten kår till Scouterna kan scoutkåren ansöka om MUCF-bidrag (Statsbidraget) genom Scouterna. Det innebär en förändrad inkomst för Scoutkåren mot vad kårer i NSF har idag. Se räkneexempel nedan:

Scoutkåren X har 57 medlemmar på medlemslistan varav 47 st. är mellan 6–25 år. Strax över 82% av kårens medlemmar är målgrupp för MUCF bidrag. Kåren klarar

60% spärren med god marginal. De har under året genomfört 170 st godkända aktiviteter med 1044 antal deltagare totalt. Som en Scouterna-kår får Scoutkåren X utbetalt 2.374 kr från Scouterna när de söker på kårnivå. Av dem är 1105 kr ett föreningsbidrag och sedan 27 kr per medlem mellan 6–25 år.

Skulle Scoutkåren X istället söka MUCF-bidrag på patrullnivå, och kåren har 9 st patruller, skulle samma kår kunna få 11.214 kr i bidrag utbetalt från Scouterna då summan som tilldelas som föreningsbidrag (1105kr) ges till fler föreningar.

När en Scouterna-kår söker MUCF bidrag är det kåren själv som administrerar ansökan. De har en struktur där bidrag sökes på antingen kårnivå, avdelningsnivå eller på patrullnivå. För en del kårer i Scouterna är det för administrativt tungt att ansöka om MUCF-bidrag och därför avstår de från att ansöka. Under 2024 var det också många scoutkårer som inte rapporterat på ett korrekt sätt vilket medförde att riksorganisationen Scouterna tappade betydande intäkter.

När MUCF-bidraget betalas ut behåller riksorganisationen Scouterna 80% av pengarna för att finansiera kanslitjänster, verksamhetsstöd, e-tjänster mm. De resterande 20% betalas ut till kåren som har ansökt. Om kåren inte har rapporterat korrekt betalas inget stöd ut.

Samma Scoutkår som i exemplet ovan finns idag i NSF och rapporterade in sin verksamhet på kårnivå, genom NSF. Det genererade 20.880 kr genom NSF:s nuvarande modell. Information om hur Scouterna rapporterar är avstämd med Scouternas kansli.

Är du intresserad av hur Scouterna gör när de söker om MUCF-bidrag? Läs om det på deras hemsida [HÄR](#).

Kårverksamhet

Kårverksamheten förväntas bli opåverkad över lag. Vi kommer initialt få en liten administrativ börda innan vi finner en modell som fungerar att administrera mot två olika förbund, men det finns å andra sidan ett bredare stöd i kanslierna då vi i olika frågor har tillgång till kårstöd dels genom Scouterna och dels genom Nya nykterhetsrörelsen. Kåren fungerar som en lokalförening i Nya nykterhetsrörelsen som bedriver scoutverksamhet.

En direktanslutning till Scouterna skulle innebära att förbundets scoutkårer får tillgång till Scouternas utvecklingskonsulenter. Detta möjliggör professionellt stöd, vägledning och kompetens i arbetet med att stärka och utveckla den lokala verksamheten.

Varje utvecklingskonsulent har vanligtvis ansvar för cirka 80 scoutverksamheter. För att erhålla stöd behöver kåren göra en behovsbaserad beställning, varefter konsulenten strävar efter att tillgodose dessa önskemål i mån av resurser. Givet konsulentens omfattande ansvarsområde sker en del av kontakten på distans, exempelvis genom telefonsamtal via e-post eller andra digitala kommunikationskanaler och en utvecklingskonsulent gör ca 80 verksamhetsbesök per år. Insatserna planeras och samordnas i hög utsträckning för att främja effektivitet och ibland också det regionala samarbetet inom distriktet.

Scouterna arbetar också med verksamhetsutveckling mot särskilt prioriterade kårer, så kallade fokuskårer, där målet är att stödja deras arbete mot tillväxt och identifiera hur insatser bör riktas för störst effekt. Fokusområden kan exempelvis inkludera intern kultur, hitta nya arbetssätt för att behålla medlemmar samt hur engagera vuxna. Just nu är Scouternas prioritering nystartade verksamheter. Konsulenterna förväntar sig att kåren driver sin egen utveckling och genomför de flesta insatser självständigt men tillhandahåller stöd och rådgivning under utvecklingsprocessen för att maximera resultatet.

Utvecklingskonsulenten har som mål att årligen ta kontakt med samtliga kårer inom eget område för att utvärdera kårens behov och kunna rikta insatser till bäst behövande. Den fortsatta kommunikationen anpassas därefter utifrån de behov som kåren uttrycker. Detta ställer krav på att kåren är proaktiv i sin dialog för att det önskade stödet ska kunna tillhandahållas.

Nationell gemenskap

Så länge scoutledare och scouter vill engagera sig i den nationella gemenskapen finns det goda möjligheter att utveckla verksamheten inom detta vägval. En farhåga som finns är att den nationella gemenskapen blir mindre attraktiv då vi kan finna en större gemenskap på distriktsnivå då vi är del av två riksorganisationers distrikt.

NSF:s nuvarande kurser bidrar till att bibehålla/utveckla den nationella gemenskapen samtidigt som kårerna får tillgång till den lokala gemenskapen i Scouternas distrikt, vilket ökar samverkan och stöd för kårer som är ensamma i sitt geografiska område.

Nykterhet

I detta vägval är nykterheten en tydlig del av identiteten. Det bidrar också till att stärka legitimiteten gentemot NN samt scouterna. Genom fler möjligheter och vägar för individuellt engagemang kan fler personer aktivt bidra till rörelsens mål och arbetet med nykterhet. Detta skapar inte bara en starkare gemenskap utan ger också en bredare plattform för att påverka och forma framtiden för nykterhetsrörelsen. Vi kommer fortsatt ha inflytande och ett aktivt deltagande i nykterhetsrörelsen.

Stadgar

Kårens stadgar är uppbyggda likt de vi har idag med Scouternas normalstadgar men med Nya nykterhetsrörelsens specifika kompletteringar. Om dessa regleras i ett samverkansavtal behöver inte varje enskild kår behöva få sina stadgar godkända - vilket gynnar alla parter administrativt.

Detta vägval förutsätter att det finns stadgar för scouting i Nya nykterhetsrörelsen.

Tillväxt

Med den påverkansmöjlighet vi ser och de resurser vi kan få ifrån både Scouterna och Nya nykterhetsrörelsen tror vi på att nykter scouting kan växa organiskt, speciellt på de orter där Nya nykterhetsrörelsen idag har verksamhet men där nuvarande NSF inte finns.

Arbetsgruppens egen analys

Vår bedömning är att detta vägval innebär att NSF:s nuvarande kårer kommer att ha lägre intäkter än idag men också färre utgifter gentemot dagens läge. Kåren får tillgång till utvecklingskonsulenter från Scouterna och även Nya Nykterhetsrörelsen i deras respektive starka frågor. Jämfört med flera av de andra vägvalen innebär detta vägval också en betydligt bättre långsiktig ekonomisk trygghet på riksnivå som en del av Nya nykterhetsrörelsen. Våra scoutkårers ekonomiska och organisatoriska möjligheter att upprätthålla ett nationellt nätverk av nyktra scoutkårer blir tillräckliga med ekonomi och mandat från Nya nykterhetsrörelsen. Det nationella inflytandet för NSF-kårer bedöms stärkas i relation till Nya nykterhetsrörelsen, vara oförändrad i relation till Scouterna och vara snarlik mellan kårerna och gemensamma satsningar genom scoutkommittén.

På kårnivå bedömer vi att detta vägval gynnar scoutkårer som har en stark nykter bas och är beredda på att engagera sig ideellt i både Scouterna och Nya Nykterhetsrörelsen. Nystartade scoutkårer, eller kårer som kommer startas upp är

troligen kårer som gynnas minst då dom inte kommer ha möjlighet att delta med ideell kraft i två olika demokratiska processer, men det finns troligen större förutsättningar till att starta nya kårer eftersom rekryteringsbasen av nyktra människor blir mer tillgänglig i en gemensam organisation. Kårernas organisering påverkas genom ett nytt medlemsbegrepp som vi inte är vana vid, där vi dels är mer uttalade individuella medlemmar i Nya Nykterhetsrörelsen och dels medlemmar i kåren som i sin tur är medlem i Scouterna. Det personliga ställningstagandet och arbetet kring det kommer troligen öka till följd av det individuella medlemskapet i Nya nykterhetsrörelsen.

Utifrån ett tillväxtperspektiv för nykter scouting ser vi att vägvalet kan få draghjälp såväl som från Nya Nykterhetsrörelsen där man har en verksamhet idag men saknar scoutkårer samt ifrån Scouterna då vi blir en del av deras nystartsprojekt av kårer.

Vi vill särskilt lyfta fram att vid samtal med Nya nykterhetsrörelsen så finns det ett stort intresse av detta vägval, nu när vi sade nej till att helt integreras i en rörelse. Svårigheterna är att det till riksmötet med Nya nykterhetsrörelsen i höst finns viljor som inte vill ha stadgar som innehåller sådant man idag inte sysslar med i Nya Nykterhetsrörelsen (dvs scouting) - så vi måste räkna med att vi behöver visa oss intresserade och betona vikten att inte ha för bråttom att ta bort stadgarna som berör scouting. Avtal behöver förhandlas fram med både Nya nykterhetsrörelsen och med Scouterna.

Vid xFM24 fanns ett intresse att ta över huvudmannaskapet för våra stiftelser, vi kan inte svara på om det fortfarande är så men vi behöver utgå ifrån att det är en förhandlingsfråga. Om NSF inte kan kliva in på samma premisser som föreslogs vid xFM24 och stiftelserna behöver avvecklas vill arbetsgruppen skicka med att vi ser det som en självklarhet att anläggningsstiftelsernas ledamöter, som är personligt ansvariga, ska stöttas ekonomiskt och juridiskt vid en nedläggning av förbundet. Det kan vara antingen i en process av att hitta en ny huvudman eller i en avveckling. Detta för att individer i styrelserna inte ska behöva stå med hela det juridiska och ekonomiska ansvaret utan resurser för att genomföra arbetet.

Detta vägval innebär att NSF som förbund upphör att existera. Det är ett långtgående beslut som kräver noggrann planering för att säkra ett rättssäkert och ordnat avslut – både för förbundet, distrikten och scoutkåterna. I detta vägval behövs förändringar i stadgarna, beslut på flera nivåer samt en tydlig fördelning av tillgångar och ansvar.

Föreslagen turordning vid nedläggning

1. Kårer fattar beslut om nedläggning (tillgångar till distrikt) eller utträde (tillgångar behålls).
2. Distrikten upplöses av förbundsmötet (stadgeändring kan krävas).
3. Distriktens tillgångar förs till förbundet.
4. Förbundet upplöses.
5. Personal och avtal sägs upp, tillgångar hanteras enligt stadgar.
6. Kårer ansluter till nya organisationer eller samverkansformer.

Vägval 8

I en ny version

Vägval 8

I en ny version

Kärnpunkter för organisering

- NSF som förbund kvarstår
- Kårer är direktanslutna till Scouterna.
- Scouterna söker MUCF-bidraget
- Inget ekonomiskt stöd förutsätts ges från Nya Nykterhetsrörelsen.
- NSF drivs ideellt och av eventuella projektanställningar
- NSF är inte en del av IOGT-NTO-rörelsen

Detta vägval är inskickat till arbetsgruppen för utredningen från Skånedistriktet och är redaktionellt ändrat av arbetsgruppen i syfte att ha samma tonalitet som övriga vägval. Vägvalet är skrivet utifrån grundinställningen att NSF från nov 2024 inte längre är en del av IOGT-NTO-rörelsen. Skåne-distriktet har godkänt de redaktionella ändringarna.

Anläggningar

NSF fortsätter att vara huvudman för våra anläggningar. En översyn av anläggningsstiftelserna behöver göras i syfte att anpassas till våra minskade ekonomiska förutsättningar. Med Scouterna som en mer naturlig del i kundbasen öppnas en marknad där NSF kan marknadsföra anläggningarna på ett sätt som kan skapa möjligheter för ökad beläggning. Anläggningarna behöver vara självständigt finansierade.

Demokrati

NSF behåller sin nuvarande demokratiska struktur med förbunds möte vartannat år och har en ideellt arbetande styrelse. Kårer och distrikt behåller sin demokratiska organisation. Utöver NSF:s nuvarande organisering blir också scoutkåren automatiskt medlemmar i Scouterna-distrikten vid en direktanslutning, vilket innebär att scoutkåren också deltar i den demokratiska strukturen.

Förbundets fokus ligger på att stötta nykter scouting, bidra med utbildning och samordna gemensamma aktiviteter med nykter profil. Rena scoutmässiga frågor

hänvisas till Scouternas stämma. För kårerna innebär detta att de skall ha ideell kraft att lägga inom båda distrikten man ev. tillhör (Scouterna och NSF).

Distrikt

I detta vägval är alla kårer medlemmar i Scouterna och även i Scouternas distrikt. Rollen för NSF:s distrikt blir att bibehålla och stärka gemenskapen mellan NSF kårer samt att om distriktet har medel, ge bidrag till NSF kårer på olika sätt. På samma sätt som NSF som förbund fokuserar på stöd i alkohol- och drogfrågan och att öka nykter scouting bör även distrikten fokusera där.

Ekonomi

Detta vägval bygger på intäkter från medlemsavgifter och eventuella projektbidrag. MUCF-bidraget söks via Scouterna där betydande del av bidraget stannar hos riksorganisationen Scouterna. Se, räkneexempel nedan.

NSF förutsätts inte få något ekonomiskt stöd från Nya Nykterhetsrörelsen eller tidigare tilldelning från överskottet av Miljonlotteriet. Förbundet prioriterar utbildningar (ex Solvarg och Idékurs, som ska vara självbärande), programutveckling och att stötta ungas personliga utveckling. Projektmedel söks för specifika satsningar.

Förbundet har ingen egen personal och förbundets styrelse är helt ideell. Förbundet skulle kunna lägga en liten del av sina intäkter på att köpa in administrativa tjänster när behov finns. Om förbundet beviljas projektmedel kan del av kostnader tas till att anställa personal inom projektet.

Medlemmen betalar medlemsavgift både till NSF och till Scouterna. Medlemsavgiften som inom NSF och Scouterna betalar till riksorganisationen är 180kr/ år men faktureras med 90 kr/termin.

MUCF

Som direktansluten kår till Scouterna kan scoutkåren ansöka om MUCF-bidrag (Statsbidraget) genom Scouterna. Det innebär en förändrad inkomst för Scoutkåren mot vad kårer i NSF har idag. Se räkneexempel nedan:

Scoutkåren X har 57 medlemmar på medlemslistan varav 47 st. är mellan 6–25 år. Strax över 82% av kårens medlemmar är målgrupp för MUCF bidrag. Kåren klarar 60% spärren med god marginal. De har under året genomfört 170 st. godkända aktiviteter med 1044 antal deltagare totalt. Som en Scouterna-kår får Scoutkåren X

utbetalt 2.374 kr från Scouterna när de söker på kårnivå. Av dem är 1105 kr ett föreningsbidrag och sedan 27 kr per medlem mellan 6–25 år.

Skulle Scoutkåren X istället söka MUCF-bidrag på patrullnivå, och kåren har 9 st patruller, skulle samma kår kunna få 11.214 kr i bidrag utbetalt från Scouterna då summan som tilldelas som föreningsbidrag (1105kr) ges till fler föreningar.

När en Scouterna-kår söker MUCF bidrag är det kåren själv som administrerar ansökan. De har en struktur där bidrag sökes på antingen kårnivå, avdelningsnivå eller på patrullnivå. För en del kårer i Scouterna är det för administrativt tungt att ansöka om MUCF-bidrag och därför avstår de från att ansöka. Under 2024 var det också många scoutkårer som inte rapporterat på ett korrekt sätt vilket medförde att riksorganisationen Scouterna tappade betydande intäkter.

När MUCF-bidraget betalas ut behåller riksorganisationen Scouterna 80% av pengarna för att finansiera kanslitjänster, verksamhetsstöd, e-tjänster mm. De resterande 20% betalas ut till kåren som har ansökt. Om kåren inte har rapporterat korrekt betalas inget stöd ut.

Samma Scoutkår som i exemplet ovan finns idag i NSF och rapporterade in sin verksamhet på kårnivå, genom NSF. Det genererade 20.880 kr genom NSF:s nuvarande modell. Information om hur Scouterna rapporterar är avstämd med Scouternas kansli.

Är du intresserad av hur Scouterna gör när de söker om MUCF-bidrag? Läs om det på deras hemsida [HÄR](#).

Nedan är ett exempel på hur en budget i balans kan se ut för detta vägval. Det är grovt räknat och intäkter baseras på hur det ser ut idag men utgifterna är en uppskattning av vad det kan komma att kosta. Efter budgetexemplet kommer en kort löptext med förklaring och i slutet av stycket finns sakupplysningar för faktiska kostnader idag. Förbundets budget 2024-2025 kan du se senare i slutet av utredningsdokumentet.

Budget NSF: Vägval 8

Vägval 8		
Intäkter	Kommentar	
<i>MUCF</i>	-	Hanteras via Scouterna
<i>Medlemsavgifter</i>	238 875,00	245-180 (direkt Scouterna) = 65 kr/år, 3675 medlemmar (från budget 2025)
<i>Medlemsavgifter Höjning</i>	128 625,00	Total medlemsavgift till NSF 100 kr/år (här ligger höjningen)
<i>Deltagaravgifter FM</i>	150 000,00	Vartannat år, valt att använda samma som Vägval 1
<i>Kapitaltillgångar</i>	150 000,00	2025s budget innehåller 250 kr vi har räknat 2,5% av ca 7 MSEK
<i>Projektbidrag</i>	240 000,00	Programutveckling, utbildningsverksamhet ex. i samband med FM, läger m.m.
Summa	907 500,00	
Kansli	Kostnadsposterna bara grova uppskattningar	
<i>Köpta tjänster (50% tjänst, ekonomi, IT, mjukvara)</i>	360 000,00	Köps från ex studieförbund, Scouterna
<i>Ekonomitjänster</i>	-	
<i>Revision</i>	35 000,00	Mindre byrå, kanske samverka med Scouterna
<i>Kansli- och förrådslokaler</i>	50 000,00	Förbunds förråd Kungshol
<i>Personal</i>	-	
<i>Kommunikation</i>	25 000,00	Använder Scouternas plattform. Här ligger innehåll + ev. utskick
<i>IT för personal/FS</i>	-	
Summa	470 000,00	
Verksamhetskostnader		
<i>Program</i>	180 000,00	Programmaterial avseende alkohol och droger. Finansieras via projektbidrag
<i>Aktivitetsbidrag/ statsbidrag</i>	-	
<i>Resebidrag</i>	-	
Summa	180 000,00	
Förbundsstyrelse		
<i>FS-möten</i>	40 000,00	5 ledamöter, fysiskt möte 2 ggr/år, övrigt digitalt
<i>UScK</i>	30 000,00	Avser bara UScK eget arbete, resor, mat, logi
<i>FM och förbundsråd</i>	150 000,00	Vartannat år, valt att använda samma som Vägval 1

<i>Summa</i>	220 000,00	
<i>Övriga samarbeten</i>		
<i>Scouternas medlemsavgifter</i>	-	
<i>Medlemsavgifter</i>	35 000,00	Våra Gårdar med flera (samma som budget 2025)
<i>Stöd till anläggningsstiftelserna</i>	-	
<i>Summa</i>	35 000,00	
<i>Summa kostnader</i>	905 000,00	
<i>Resultat</i>	2 500,00	

Då MUCF bidraget utgår som intäkt helt i detta budgetexempel får förbundet förlita sig på intäkter från medlemsavgifter och projektbidrag. Det medför att flera utgifter minskas kraftigt.

Sakupplysning

Ekonomitjänster köps idag in av Scouterna. Summa som fakturerades för 2024 var ca 220.000 kr. Revisionstjänster köps idag in av den auktoriserade revisionsfirman Grant Thornton. NSF står också för anläggningsstiftelsernas revisionskostnader då FM tidigare beslutat om att även anläggningarnas revision skall göra i professionell regi. Summan stiftelsernas revisionskostnader för 2024 var närmare 200.000 kr.

Kårverksamhet

Scoutkåren behöver jobba mer med alternativa inkomstkällor, då arrangemang inte längre kan subventioneras i stor utsträckning av förbundsmedel. Kårerna kan komma att påverkas ekonomiskt av att arrangemang inte längre subventioneras som tidigare. Deltagaravgifter kommer att öka och stödet från förbundet blir mer begränsat.

Verksamhetsstöd kan fås av Scouternas utvecklingskonsulenter vilket ger möjlighet till lokal kontakt och hjälp. Scouternas utvecklingskonsulenter finns fysiskt i Malmö, Västerås, Göteborg och Stockholm.

En direktanslutning till Scouterna skulle innebära att förbundets scoutkårer får tillgång till Scouternas utvecklingskonsulenter. Detta möjliggör professionellt stöd, vägledning och kompetens i arbetet med att stärka och utveckla den lokala verksamheten.

Varje utvecklingskonsulent har vanligtvis ansvar för cirka 80 scoutverksamheter. För att erhålla stöd behöver kåren göra en behovsbaserad beställning, varefter konsumenten strävar efter att tillgodose dessa önskemål i mån av resurser. Givet konsulentens omfattande ansvarsområde sker en del av kontakten på distans, exempelvis genom telefonsamtal via e-post eller andra digitala kommunikationskanaler och en utvecklingskonsulent gör ca 80 verksamhetsbesök per år. Insatserna planeras och samordnas i hög utsträckning för att främja effektivitet och ibland också det regionala samarbetet inom distriktet.

Scouterna arbetar också med verksamhetsutveckling mot särskilt prioriterade kårer, så kallade fokuskårer, där målet är att stödja deras arbete mot tillväxt och identifiera hur insatser bör riktas för störst effekt. Fokusområden kan exempelvis inkludera intern kultur, hitta nya arbetssätt för att behålla medlemmar samt hur engagera vuxna. Just nu är Scouternas prioritering nystartade verksamheter. Konsulenterna

förväntar sig att kåren driver sin egen utveckling och genomför de flesta insatser självständigt men tillhandahåller stöd och rådgivning under utvecklingsprocessen för att maximera resultatet.

Utvecklingskonsulenten har som mål att årligen ta kontakt med samtliga kårer inom eget område för att utvärdera kårens behov och kunna rikta insatser till bäst behövande. Den fortsatta kommunikationen anpassas därefter utifrån de behov som kåren uttrycker. Detta ställer krav på att kåren är proaktiv i sin dialog för att det önskade stödet ska kunna tillhandahållas

Nationell gemenskap

Genom att NSF består som förbund/organisationsnummer, finns strukturen för att bibehålla den nationella gemenskapen. De ideologiska kurserna inom NSF spelar idag en viktig roll för vår nationella gemenskap vilket kan bli ett huvudfokus för NSF som förbund framåt. Kurserna bidrar till att bibehålla/utveckla den nationella gemenskapen samtidigt som kårerna får tillgång till den lokala gemenskapen i Scouternas distrikt, vilket ökar samverkan och stöd för kårer som är ensamma i sitt geografiska område. Den nationella gemenskapen kommer att till största del vara självbärande då ekonomiska muskler för subventioner av resor från nationell nivå minskar.

Nykterhet

NSF kvarstår som en nykter scoutorganisation med både nykterhetslöfte och profilfrågan nykterhet. Förbundets fokus är en drogfri gemenskap och verkar för att utbilda och stötta scouter och ledare i alkohol- och drogfrågor.

Genom att behålla NSF:s profil kan förbundet bidra till Scouternas arbete genom att ta fram utbildningsmaterial, erbjuda utbildningar och fungera som ett kunskapscenter inom vårt profilområde. Möjlighet finns att ha samarbete med andra nykterhetsorganisationer exempelvis Nya nykterhetsrörelsen och NBV.

Stadgar

NSF:s stadgar kvarstår i stort. Revideringar behöver göras för att lämna IOGT-NTO rörelsen. Kårens och distriktens stadgar justeras i relation till detta. Kårens normalstadgar måste också ändras.

Tillväxt

Tillväxt förutsätter ett levande ideellt engagemang, vilken stor tillgång till pengar inte kan garantera. Det kommer att vara en omställningsprocess att gå från

nuvarande ekonomiska förutsättningar till en kraftigt minskad ekonomi. Med engagerade ledare i drogfrågan skulle det kunna bli lättare att attrahera nya vuxna till vår verksamhet. Det kan finnas anledning för förbundet att fundera över hur nuvarande hållning till medlemskap och nykterhetslöfte för nya vuxna ser ut och om en provperiod kring nykterheten skulle främja tillväxten.

Arbetsgruppens egen analys

Vår övergripande bedömning är att detta vägval innebär att NSF kommer att få minskade intäkter, och att förbundets ekonomiska och organisatoriska möjligheter att upprätthålla och stödja ett nationellt nätverk av NSF-kårer blir ekonomiskt svårt. Scouterna har varit tydliga i dialog om att de inte vill se "ett förbund i förbundet". Det nationella inflytandet för NSF-kårer bedöms försvagas, beroende på hur fördelningen av nykterhetsfrågor vs scoutfrågor fördelas på NSF och Scouterna. Vidare ser arbetsgruppen att individuella medlemmar behöver arbeta mer aktivt inom förbundsstyrelse och ideella arbetsgrupper för att få förbundet att fungera. Även om förbundet skulle ha en egen personal (50–100%) så skulle medlemmarna behöva lägga mer tid på nationellt engagemang både inledningsvis i en omställningsprocess samt i en överskådlig tid framåt

På kårnivå bedömer vi att detta vägval gynnar scoutkårer som är starka i sin egna kår och inte är beroende av ett förbund med dagens funktioner. Kårens organisering påverkas genom att man inte helt kliver in i Scouternas organisation utan fortfarande verkar i förbunds-struktur och ställs inför ökade administrativa krav, vilket kan påverka det ideella engagemanget både positivt och negativt beroende på kårens förutsättningar.

Utifrån ett tillväxtperspektiv för nykter scouting så ser vi att vägvalet är svagt då vägvalet ser ut att skapa nya diskussioner om gränsdragning gällande personlig helnykterhet och också hålla en distans mellan NSF och Scouterna.

Vi vill särskilt lyfta fram att den största styrkan i detta alternativ är att NSF kvarstår som huvudman för stiftelserna, om än med en mycket begränsad ekonomisk kapacitet.

Den största utmaningen bedöms vara att ändra i samverkansavtalet med Scouterna. Om en omförhandling inte är möjlig, kvarstår alternativet att fortsätta under nuvarande avtal, vilket kan vara problematiskt då NSF:s scoutkårer i detta vägval är direktanslutna.

Detta vägval bygger på ett ideellt drivet förbund, vilket är lovvärt. Vi i arbetsgruppen gör dock bedömningen att detta vägval är svårt att få framdrift i för NSF:s kårer.

NSF idag

Vad är ett Scoutförbund?

Ett scoutförbund fungerar som ett organisatoriskt stöd för scoutkårer som är anslutna till det. Som organisation samlar och koordinerar scoutförbundet scoutkårer för att de ska kunna verka tillsammans mot gemensamma mål och värderingar. Det erbjuder stöd i form av ledarutbildning, programutveckling, resurser för aktiviteter och hjälp med att organisera större evenemang som läger, kurser och andra träffar. Ett scoutförbund ska ge både ett praktiskt och ett administrativt stöd, vilket gör det lättare för scoutkårer att fokusera på sina aktiviteter och det arbete de gör för sina medlemmar.

Förbundet ansvarar också för att kårer följer ett enhetligt ramverk och de grundläggande principerna inom scouting. Det är förbundet som har ett avtal med Scouterna som reglerar att vi får kalla oss Scouter och använda varumärket Scout. Förbundet fungerar som en länk mellan lokala scoutkårer och större nationella eller internationella scoutorganisationer, vilket gör att scoutkårer kan delta i internationella evenemang.

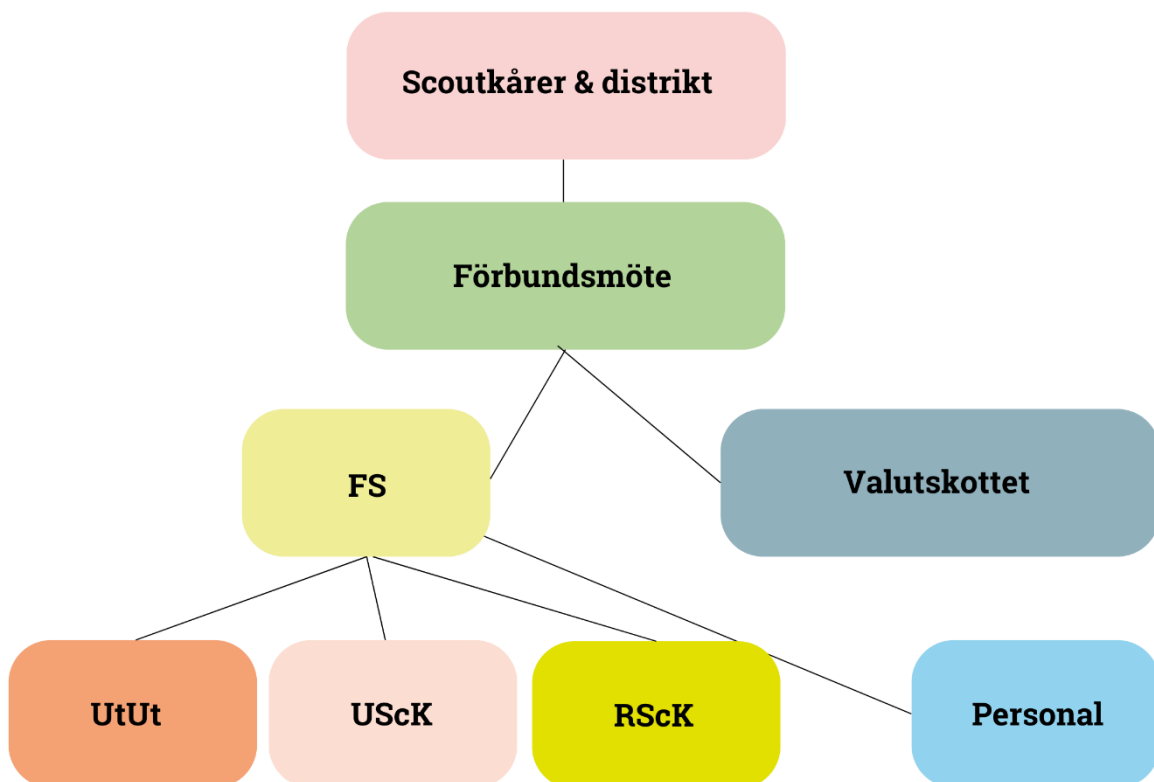
Hur fungerar NSF idag?

NSF består av 79 scoutkårer där 65 st. är aktiva kårer och 14 st. är vilande. De flesta scoutkårer i NSF är idag anslutna till ett geografiskt distrikt nära där de genomför sin verksamhet. NSF har också några distriktslösa kårer där flera av dem är anslutna till ett Scouterna-distrikt för att få utbytet med andra kårer. NSF styrs av förbundets högsta beslutande organ, förbundsstyrelsen, där varje kår enligt stadgarna har rätt till minst två ombud. Antalet ombud styrs av hur många medlemmar kåren har. Även distrikt med fler än 3 kårer samt revisorerna har rösträtt.

UtmanarscoutTinget har förslagsrätt. Mellan förbundsstyrelsen, som hålls vartannat år, ansvarar förbundsstyrelsen för förbundets förvaltning. Förbundsstyrelsens uppdrag bestäms på FM genom budget, arbetsplan och enskilda förslag och motioner. Det är valutskottets uppdrag att hitta personer till förbundsstyrelsen med kompetenser som de ser att förbundet behöver för förvaltningen.

Förbundsstyrelsen väljs på FM av ombuden. Nedan finns en organisationskarta där scoutkårer, förbundsstyrelse och valutskott är inritade. Efter bilden kommer en förklaring kring övriga boxar i kartan.

NSF organisationskarta i nuvarande form 2024:



Till stöd i förvaltning av förbundet finns ett förbundskansli som stöttar styrelsen och förbundet med administration och genomförande av arbetsplan. Idag består kansliet av följande roller: generalsekreterare, organisationssekreterare, kommunikatör och verksamhetsutvecklare.

Utbildningsutskottet (UTUT) – en tillsatt grupp som ansvarar för utbildning inom förbundet

UScK – En kommitté tillsatt av förbundets utmanarscouter vid åldersgruppens högsta beslutande organ, Tinget. De arbetar för att utmanarscouterna ska få en händelserik utmanarscout-tid.

RScK – En kommitté tillsatt av förbundets roverscouter som verkar för Roverscouting i förbundet.

Valutskottet – En grupp tillsatt av FM att bereda val av personer till olika poster i förbundet.

För att vara medlem i Nykterhetsrörelsen skall du dela våra grundvärderingar samt avge nykterhetslöfte från 12 års ålder. Nedanstående text kommer från NSF:s stadgar.

Medlemslöfte

Den som under året fyller lägst tolv år och som redan är eller önskar inträda som medlem i Nykterhetsrörelsens Scoutförbund skall avge följande medlemslöfte: Jag lovar att efter bästa förmåga följa scoutlagen. Som medlem i NSF lovar jag att arbeta för ett bättre samhälle utifrån IOGT-NTO-rörelsens grundsatser. Därmed lovar jag att leva helnyktert, det vill säga att inte använda alkoholdrycker med högre alkoholhalt än 2,25 volymprocent, narkotika eller andra gifter med berusande effekt.

NSF delar IOGT-NTO-rörelsens grundsatser vilket i stadgarna regleras enl. följande;

Demokrati

Alla människor har lika värde och samma rätt att påverka samhällets utveckling. Vi arbetar för ett demokratiskt samhälle med jämlika förutsättningar för personlig utveckling, frihet och delaktighet. Inom IOGT-NTO-rörelsen har alla medlemmar möjlighet att göra sin röst hörd och verksamheten utgår från medlemmarnas vilja.

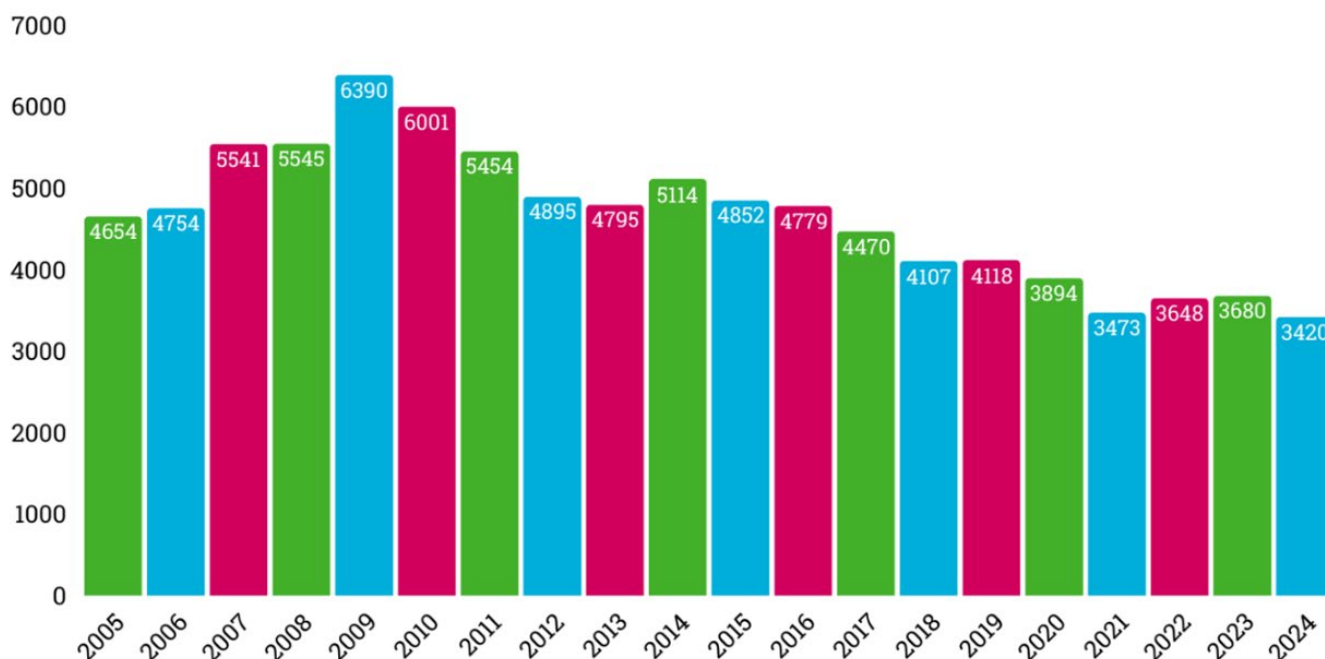
Solidaritet

Människor är ömsesidigt beroende av varandra och har ett medmänniskligt ansvar, såväl idag som för framtida generationer. En värld där alla får ta del av välfärd och trygghet är en förutsättning för personlig utveckling och sammanhållning. Genom vår verksamhet vill vi bygga gemenskap på jämlik grund – lokalt, nationellt och globalt.

Nykterhet

I kampen för en bättre värld väljer vi ett liv fritt från alkohol och andra droger eftersom dessa utgör en belastning för såväl enskilda individer som för samhället i stort och är ett hinder för mänsklig utveckling. Genom vårt ställningstagande för personlig nykterhet och vår verksamhet utmanar vi alkoholnormen. Vi inspirerar människor till ett nyktert liv.

MEDLEMSANTAL 2005-2024



I staplarna ovan kan du se hur vår medlemsutveckling sett ut de senaste 20 åren.

NSF har idag ett samverkansavtal med Scouterna för att kunna få kalla oss för Scouter och för att få bedriva scoutverksamhet. Genom nuvarande samverkansavtal har vi också tillgång till allt det som Scouterna har att erbjuda såsom utbildningar, programmaterial, medlemsregister och e-tjänster. Det som NSF inte tar del av i dagsläget är kårstöd i form av Scouternas utvecklingskonsulenter.

Arbetsgruppen har under utredningens gång funderat över om just den typ av tjänst skulle kunna köpas in från Scouterna vid behov. Detta skulle kunna vara en möjlighet men behöver utredas ytterligare.

Budget

För att kunna jämföra de exempel som finns på budget i utredningen kommer här den beslutade budgeten för 2024–2025.

DRIFTBUDGET				
Område	2023	rev. 2023	2024	2025
Administration och ekonomitjänster	-1 725 000	-1 347 500	-1 467 500	-1 504 500
Kommunikation	-780 000	-390 000	-75 000	-85 000
Organisation	-1 235 000	-930 000	-660 000	-680 000
Personal	-6 485 000	-4 330 000	-4 081 000	-4 489 100
Program	-566 000	-340 000	-40 000	-65 000
Samarbeten & Medlemskap	-2 565 000	-1 752 000	-1 772 000	-1 757 000
Verksamhetsbidrag	-1 780 000	-1 780 000	-1 380 000	-1 380 000
Intäkter	16 515 000	12 077 500	6 995 000	5 870 250
Budg. Utfall	1 379 000	1 208 000	-2 480 500	-4 090 350

Beslutat av FM 2021				
Område	2023	rev. 2023	2024	2025
Kursgårdar	-2 004 000	-1 710 000	-1 210 000	-1 130 000
Budg. Utfall	-625 000	-502 000	-3 690 500	-5 220 350

Satsningar utöver drift				
Ledarskap & Utbildning	-585 000	-575 000	-100 000	-90 000
Vit Jul	-400 000	-300 000	-100 000	-100 000
Ledarresa	0	0	0	0
Internationellt resebidrag	-200 000	-200 000	-20 000	-30 000
Förbundsläger	0	0	-500 000	0
Budg. Utfall	-1 810 000	-1 577 000	-4 410 500	-5 440 350

Budgetrubrik	Kostnadsbärare	Reviderad 2023 - beslutad FS12-22	2024	2025
Administration och ekonomi	Förbundsförrådet	-50 000	-50 000	-50 000
Administration och ekonomi	Medlemsregister	-95 000	-95 000	0
Administration och ekonomi	Kanslikostnader (material, licenser, mat, försäkringar, revisionskostnader, it, hyra och bokföring)	-1 200 000	-1 320 000	-1 452 000
Administration och ekonomi	Räntekostnader	-2 500	-2 500	-2 500
Administration och ekonomi	Avskrivningar			
Summering		-1 347 500	-1 467 500	-1 504 500

Budgetrubrik	Kostnadsbärare	Reviderad 2023 - beslutad FS12-22	2024	2025
Kursgårdar	Kursgårdsfonden	0	0	0
Kursgårdar	Satsningar och omställningsbidrag	-800 000	-450 000	-370 000
Kursgårdar	Anläggningscheckar	-150 000	-76 000	-76 000
Kursgårdar	Ransberg inkl. revisionskostnad	-510 000	-459 000	-459 000
Kursgårdar	Kungshol inkl. revisionskostnad	-120 000	-108 000	-108 000
Kursgårdar	Storvallen inkl. revisionskostnad	-130 000	-117 000	-117 000
Summering		-1710000	-1 210 000	-1 130 000

Budgetrubrik	Kostnadsbärare	Reviderad 2023 - beslutad FS12-22	2024	2025
Organisation	Roverscoutverksamhet (RSCK)	-50 000	-25 000	-25 000
Organisation	USCK	-260 000	-230 000	-200 000
Organisation	Förbundsrad	0	-50 000	0
Organisation	Förbunds möte	-240 000	-100 000	-200 000
Organisation	Förb.ledn.saml personal & komm.	0	0	0
Organisation	Internationella kommittén (IK)	0	0	0
Organisation	Ordförandesamling	0	0	0
Organisation	RS-möten	-5 000	-5 000	-5 000
Organisation	Förbundsstyrelsen	-150 000	-150 000	-150 000
Organisation	Ordförandekostnader (Arvodering & Förlorad arbetsinkomst)	-225 000	-100 000	-100 000
Organisation	LÄR	0	0	0
Organisation	Övriga kommittéer	0	0	0
Summering		-930 000	-660 000	-680 000

Budgetrubrik	Kostnadsbärare	Reviderad 2023 - beslutad FS12-22	2024	2025
Program	Läger	0	-500 000	0
Program	Nykter Scout-priset	-10 000	-10 000	-10 000
Program	Drogfria storhelger	-30 000	-30 000	-30 000
Program	Temaår (Medlemssatsning)	-300 000	0	-25 000
Program	Programarbete i NSF	0	0	0
Program	Internationellt resebidrag	-200 000	-20 000	-30 000
Program	Internationell programverksamhet	0	0	0
Summering		-340 000	-40 000	-65 000

Budgetrubrik	Kostnadsbärare	Reviderad 2023 - beslutad FS12-22	2024	2025
Samarbeten och medlemskap	Vit Jul	-300 000	-100 000	-100 000
Samarbeten och medlemskap	IOGT-NTOs Internationella Inst (INRIF)	-750 000	-750 000	-750 000
Samarbeten och medlemskap	Medlemsavgift Movendi (Världskongress)	-172 000	-172 000	-172 000
Samarbeten och medlemskap	IOGT-NTO-rörelsens kongresser	-15 000	0	0
Samarbeten och medlemskap	Scouterna stämma	0	-15 000	0
Samarbeten och medlemskap	Scouterna, medl.avg.	-630 000	-650 000	-650 000
Samarbeten och medlemskap	Våra gårdar, anslag	-150 000	-150 000	-150 000
Samarbeten och medlemskap	Övriga organisationer, medl.av (LSU, Våra Gårdar, SLAN och NHS)	-35 000	-35 000	-35 000
Summering		-1 752 000	-1 772 000	-1 757 000

Budgetrubrik	Kostnadsbärare	Reviderad 2023 - beslutad FS12-22	2024	2025
Intäkter	Upplösning Utvecklingspengar		0	0
Intäkter	Förbundsmedlemsavgifter	752 500	770 000	845 250
Intäkter	Statliga bidrag	1 525 000	1 525 000	1 525 000
Intäkter	Ungdomslotteri	9 300 000	4 000 000	3 000 000
Intäkter	Övriga intäkter	250 000	250 000	250 000
Intäkter	Ränteintäkter	250 000	0	250 000
Intäkter	Upplösning lägerreserv Förbund		450 000	0
Summering		12 077 500	6 995 000	5 870 250

Sakupplysning

Överskottet för miljonlotteriet 2023 vad 46 miljoner kronor.

NSF totala intäkter 2024 var **8.314.837 kr.**

Överskottet från Miljonlotteriet stod för närmare **70%** av förbundets samlade intäkter (ca 5,8 miljoner). MUCF-bidraget står för **22%** av förbundets intäkter (ca 1,8 miljoner) vilket slussas vidare direkt till kårerna för genomförd verksamhet. Övriga intäkter, ca **8,4%** (ca 700.000 kr) varav 115.000 kr var en tillfällig intäkt för att ställa om organisationen mot regeringens satsning Fritidskortet.

Flerårsöversikt NSF:s andel av miljonlotteriöverskott

2020 – 12,7 miljoner

2021 – 13,1 miljoner

2022 – 10,6 miljoner

2023 – 5,3 miljoner

2024 – 5,8 miljoner

Ansvar i anläggningsstiftelser – huvudman och styrelse

Två viktiga funktioner i en stiftelses uppbyggnad är huvudman och styrelseledamot. Alla förbundets stiftelser, Stiftelsen Ransbergs Herrgård, Stiftelsen Kungshols kurs- och lägergård och Stiftelsen NSF-scouternas fjällstugor. Båda funktionerna används för att stiftelsen ska fungera rättssäkert och enligt sitt syfte.

Huvudman

En huvudman har ett övergripande ansvar för att stiftelsen följer sitt ändamål och sina stadgar. Huvudmannen äger inte stiftelsen, men fungerar som en slags tillsyns- eller kontrollfunktion. I NSF:s fall handlar det om att:

- utse och godkänna styrelseledamöter,
- följa upp att stiftelsens verksamhet håller sig inom ramarna för det syfte den är skapad för,
- ta ställning till större förändringar, som ändringar i stadgar eller förvaltning.

Styrelseledamot

Stiftelsens styrelse har det operativa ansvaret – det vill säga att leda och fatta beslut om stiftelsens verksamhet och ekonomi i det dagliga arbetet. Som styrelseledamot finns ett juridiskt ansvar kring att:

- säkerställa att stiftelsen följer sitt syfte,
- förvalta tillgångarna ansvarsfullt,
- upprätthålla korrekt bokföring och årsredovisning,
- undvika intressekonflikter och personliga fördelar.

Om något går fel, t.ex. vid bristande kontroll över ekonomin, kan en styrelseledamot i vissa fall bli personligt ansvarig.

Några rader om Våra Gårdar

Våra gårdar är en serviceorganisation som samlar nyktra samlingslokaler. Det är en fristående organisation där kåren är medlem. Vad som händer med NSF-förbundet påverkar inte en kårs medlemskap i Våra Gårdar. Det är heller inget krav att bara NSF-kårer kan vara medlemmar i Våra Gårdar, förutsättningen är att kåren äger eller hyr en alkoholfri lokal. Våra Gårdar har i dag även rena Scouterna-kårer som medlemsföreningar. Våra Gårdars kanslipersonal är en resurs för medlemsföreningarna.

Ordlista

NSF

Nykterhetsrörelsens Scoutförbund – en scoutorganisation med nykterhetsprofil.

Scouterna

Den gemensamma organisationen för scouting i Sverige.

Samverkansavtal

Ett avtal där två parter samarbetar utan att vara samma organisation.

Varumärket Scouting

Den skyddade benämningen och symboliken för Scouting som verksamhet.

MUCF

Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor – ger bidrag till bl.a. ungdomsorganisationer.

Nya Nykterhetsrörelsen (NN)

Den nya sammanslagna organisationen inom nykterhetsrörelsen.

Profilfrågan

En särskild fråga eller värdering som utmärker organisationens identitet, t.ex. nykterhet.

Legitimitet

Trovärdighet, att ses som äkta och ha rätt att finnas.

Demokratisk struktur

Hur beslut fattas inom en organisation, t.ex. genom val och omröstningar.

FM (Förbundsmöte)

Det högsta beslutande organet i NSF, där medlemmarna är representerade genom kårens ombud.

Miljonlotteriet

Ett lotteri som tidigare har finansierat stora delar av NSF:s intäkter.

Projektmedel

Tillfälliga pengar som ges för att genomföra specifika projekt.

Subventioner

Ekonomiskt stöd som gör att något blir billigare för deltagaren.

Ideellt engagemang

Att jobba utan lön, av vilja att bidra till en sak.

Statsbidrag

Ekonomiskt stöd från staten, ofta till ideella organisationer. Delas i vårt fall ut av MUCF.

Stadgar

Regler för hur en förening eller organisation ska fungera.

Anläggningsstöd

Bidrag till platser där scoutverksamhet hålls. I NSF är det Kungshol, Ransberg och Storsvallen

Kår

En lokal scoutförening.

Distrikt

Ett geografiskt område med flera scoutkårer.

Förbundsstyrelsen

De personer som är valda att leda NSF mellan förbundsmöten.

Normalstadgar

Mallar eller standardregler för kårers egna stadgar. Bestäms av FM.

Tillväxt

Ökning i antal medlemmar eller i verksamhetens omfattning.

Förbundsarrangemang

Större aktiviteter och möten som arrangeras på förbunds nivå, oftast nationellt.

Kansli

En arbetsplats där organisationens anställda jobbar med administration, samordning, stöd till medlemmar och genomförande av förbundsstyrelsens beslut.

Direktansluten kår

En scoutkår som är direkt medlem i Scouterna, utan att tillhöra ett eget förbund med samverkansavtal.

Lokalförening

En förening på lokal nivå, t.ex. en UNF-förening eller IOGT-NTO förening som är en del av Nya nykterhetsrörelsen.

Riksmötet

Det högsta beslutande organet inom Nya nykterhetsrörelsen.

Utvecklingskonsulent

Anställd inom Scouterna som stöttar kårer i utveckling, rekrytering och verksamhetsplanering.

Fokuskår

En kår som får särskilt stöd av Scouterna som också har störst potential att växa.

Våra Gårdar

En fristående förening där scoutkårer kan vara medlemmar för att få service till samlingslokaler

Fastighetspolicy

Riktlinjer för hur fastigheter ska hanteras, i detta fall inom IOGT-NTO.

Scoutkommitté

En grupp inom Nya nykterhetsrörelsen som planerar och föreslår budget och verksamhet för scouting.

Förvaltning av fonder

Ansvar för att hantera stiftelsers eller föreningars pengar enligt syftet.

Ombud

En person som representerar sin kår eller förening vid ett möte, t.ex. FM.

Tematisk grupp

Tematisk grupp är ett löst begrepp inom Scouterna som inte är reglerat i stadgar eller policys. Tidigare fanns regnbågsscouterna, men de har nyligen bildat en ideell förening.

Individuellt medlemskap

Medlemskap i en riksorganisation som är knutet till personen och inte via en kår eller förening.

Administrativ börda

Arbetsmängd kopplat till t.ex. bidragsansökningar, rapportering eller avtal.

Nystartade verksamheter

Scoutkårer eller grupper som är nya och i behov av extra stöd.

Rättssäkert avslut

Att en nedläggning av en organisation sker enligt lagar, stadgar och avtal.